潮州人

家己人

新加坡潮州八邑会馆
TEOCHEW POIT IP HUAY KUAN

第八十五次常年会员大会通告

启者：兹定于2019年2月24日（星期日）上午10时正，在潮州大厦一楼召开第八十五次常年会员大会，报告2018年度会务与财政状况及选举查账员。

若有提案，请您于大会前三天，具函寄交本会秘书处，以便于编列议程，提出讨论。

届时，敬请拨冗出席，共襄进行，是所至盼。

此致

全体会员公鉴

总务　吴佶财　谨启

2019年1月15日

附列议程：

1. 主席致词
2. 复准第八十四次常年会员大会会议记录
3. 2018年度会务报告
4. 核准2018年度财政报告
5. 委任2019年度审计公司
6. 选举两名查账员
7. 会员发表意见
8. 茶会

附件：第八十四次常年会员大会会议记录及八十五次大会相关资料

目录

第八十四次常年会员大会会议记录 5

2018年度会务简报

1 戊戌年新春团拜 10
2 89周年庆暨《新加坡潮人故事》（中文版）新书发布会 12
3 举办“亚细安潮人企业家奖”评选活动 20
4 義安公司以潮州大厦翻新为由要本会馆搬离的后续报告 27
5 出席第十届国际潮青联谊年会 28
6 文教组活动 29
7 青年团活动 32
8 会员事务组报告 34
9 国内外事务组活动 35
10 公益组活动 38
11 参与宗乡会馆联合总会活动 39
12 社团交流 41
13 对外交流 49
14 其他 58

2018年度财政报告 61

2018 Annual Financial Report 73

潮州人 家己人

第八十四次常年会员大会会议记录

新加坡潮州八邑会馆
第八十四次常年会员大会会议记录

日　期:　2018年2月24日(星期六)
时　间:　上午9时30分
地　点:　潮州大厦義安文化室
出席者:　会员73人
主　席:　蔡纪典
记　录:　关　辉

上午9时30分由于出席大会人数未达法定要求(不足100人),依章程规定延迟半小时开会。直至10时,秘书长林金发首先介绍到会嘉宾接着将主持棒交予大会主席蔡纪典。

1. 蔡纪典主席致辞

蔡会长首先欢迎大家抽出宝贵的星期六上午到潮州八邑会馆出席会员大会,并向出席会员拜年。会长表示,去年9月会馆成功地举办了首届潮州美姐选美赛,并举行了受到全社会关注的千人晚宴,热烈庆祝创会88周年大庆。

会长感谢会馆董事和会员们,一年来给予潮州八邑会馆的大力支持,出钱出力,参与会馆举办的活动,关心会馆的会务。

2. 复准第83次常年会员大会会议记录

众无异议。由陈天荣提议,郭绪泽附议,一致通过,记录在案。

3. 审阅2017年度会务报告

3.1 总务吴佶财报告,年初进行了董事会改选,并于3月27日举行第44届董事会的就职典礼。2017年会馆举办了丁酉年新春团拜、董事集思营、88周年庆暨潮州美姐选美赛及历史长廊展、组团出席了第十九届国际潮团联谊年会。总务特别提到9月份会馆荣幸接待了当时还未当选的哈莉玛总统来访。还有继2014年后,会馆再度获颁“2016年度杰出会馆奖”。2017年会馆的社团应酬活动多达79项,对外交流活动为31项,也参加了宗乡总会举办的多项活动。同时会馆的各个小组,如文教组、青年团、国内外事务组和公益组也举办了丰富的活动。

由于活动比较多,总务请会员参阅会务报告书的第11页至第64页,了解各项活动详情。

3.2 对会务报告,众无异议、记录在案。

4. 核准2017年度财政报告

4.1 财政陈树生请大家参阅书面报告第80页收支报告表,2017年收入$815,089,其他收入(政府津贴及存款利息等)$58,818,总支出为$1,242,708,亏损$368,801。

第91页列出收入明细,包括人情捐$118,700,国内外事务组获得捐款$236,500,88庆典收到捐款$343,123。

第92页列出支出明细,较大开支包括秘书处薪水$266,110,国内外事务组支出$210,625,88周年庆支出$245,023,潮州节2016支出$144,207。

第81页资产负债表,截至2017年12月31日会馆总资产为$506,756,其中现金及存款为$487,995,其他应收款为$12,186;总负债为$22,213;净资产为$484,543。

陈财政报告完毕后,欢迎大家提问。

4.2 会员郑春茂提问,第92页会员大会支出2016年为$23,670,2017年增至$47,106,为什么开支增加这么多?

财政陈树生表示,之前会务报告书印刷的非常精致,费用高。会馆已经注意到这个问题,并采取了措施。大家可以看到2017年会务报告书排版更紧凑,轻便。

4.3 由谢锦发提议,蔡伟立附议,通过财政报告,记录在案。

5. 委任2018年度审计公司

蔡纪典提议继续委任Nexia TS Public Accounting为本会2018年度审计公司。

众无异议,一致通过,记录在案。

6. 会员发表意见

6.1 董事郑来发询问,義安公司要本会馆搬离之事的进展情况。

蔡纪典发言,本会馆一直在潮州大厦办公,从未想过要搬离潮州大厦。会馆已经咨询法律顾问、部长也出面帮忙协调。本着潮人和睦相处、大团结的方向,希望能够圆满地解决。

郭明忠发言,担任会长4年得到会员、董事们的大力支持。希望各位董事、会员继续支持蔡会长所领导的第44届董事会。2017年蔡会长带领八邑会馆尽心尽力地为潮社做事情,包括青年团也在努力地为潮州人服务,大家应该送给他们

热烈的掌声。与義安公司的事情是本会馆最重要事件，应蔡会长的请求，郭会长几乎参与了与義安公司的所有互动。秉承潮人一家亲的角度谋求解决方案。应急、后备方案都有考虑。他请会员放心，站在八邑会馆自身的利益，站在为潮人谋福利的角度，会馆董事会将全力以赴争取应该得到的福利。通过多次交流互动，期间部长也有参与协调。部长参与目的是本着华社团结和谐，潮人和睦相处，尽力磨合双方的差异，谋求认同方案。本会馆花费几百万举办的两届潮州节，目的是为了推广潮人文化，活动得到会员、同族人的认同。这些钱都是董事、各界潮人的捐款。接下来，如何让八邑会馆更有资源，更好地服务会员。八邑会馆将争取应该有的福利，使会馆能够自力更生，持续发展。

6.2 会员施兆华发言，曾参加过几次会员大会，会馆资金从300多万，这几年一直亏损，现在剩下48万。照这样的趋势发展下去，会馆财务状况会不会出现问题。

蔡纪典发言，会馆举办活动是靠董事、会员和商家捐款。举办潮州节是为了推广潮汕文化，花钱是不可避免的。目前会馆财务状况还算健康。

郭明忠补充，会馆国内外事务组举办的活动不但可以自负盈亏，还有盈余。比如新加坡潮人企业家奖活动，不仅吸纳青年企业家进入董事会，而且打响了八邑会馆的知名度。会馆举办了两届潮州节，由于缺乏经验，有些项目开支较大，如何让潮州节自负盈亏，最好有所盈余，为会务开展有所贡献。这是第44届董事会会思考的问题。会馆董事会上市公司的老板达十几个，以潮州八邑会馆的公信力和实力，不担心会馆的财务状况。

陈树生发言，虽然每次举办潮州节要花费几百万，但潮州节是一项非常有意义的活动，已达到了预期目的及效果。除了刚才提到的国内外事务组举办的活动能够自负盈亏，2017年会馆举办的88庆暨首届潮州美姐选美赛，也获得十几万的盈余，用作会馆的运作资金。

7. 茶会

会议结束，大家享用茶点，继续交流。

二零一八年度会务简报

瑞狮现演喜迎春，乡音连连送祝福。

1. 戊戌年新春团拜

2018年2月24日上午11时30分在義安展览厅举办戊戌年新春团拜。主宾是教育部长（学校）兼交通部第二部长黄志明先生。出席此次活动的贵宾还有国会议员林伟杰、张思乐，中国大使馆临时代办房新文等外交使节。中华总商会、宗乡总会代表、各潮社代表、其他族群代表以及会员近300人出席。

团拜会由南华潮剧社带来的潮州大锣鼓表演拉开序幕。首先由会长蔡纪典致欢迎词。蔡纪典表示，1953年潮州八邑会馆、端蒙学校和义安公司董事会一起磋商，共同决定把潮州八邑会馆之前购置的七间屋宇，和端蒙学校原来的三层楼旧校舍整合扩建成四层楼高的大校舍。潮州八邑会馆第44届董事会和过去历届董事会一样，从来就没有搬离潮州大厦的念头。本会馆自1929年创办至今，就在登路这块房地产上办公。只有一小段时期和义安公司双双搬迁至粤海清庙作为临时会所。1963年潮州大厦竣工后，潮州八邑会馆的会所就一直设于潮州大厦一层。蔡纪典会长也提到，今年会馆将举办“亚细安潮人企业家奖”、6月22日和23日与南华潮剧社联办两晚潮剧表演。2019年迎来90周年大庆，将举办千人晚宴，及出版本地潮州人奋斗故事和会馆发展历程的书籍。

合唱一曲潮州童谣，乡音缭绕、沁人心脾、暖入心扉。

黄志明部长致辞中提到，今天有许多会馆的年轻会员参与团拜活动，这是可喜的现象，说明八邑会馆正致力于朝老中青结合方向发展，这是推动会馆会务健康前进的正确做法。他也希望其他新加坡的社团，继续吸收年轻人加入会馆，使会馆的领导班子后继有人，把传统文化和习俗传承下去，给新加坡这个多元文化和多元种族的社会注入新的文化元素！

伴随着悠扬欢快的潮州乐曲，来宾们一边享用美食，一边继续交谈。活动结束后，每位来宾带着两粒象征着“大吉大利”的甜橙，将满满的新年祝福和喜庆载回家。感谢蔡纪典会长赞助甜橙及福袋，南华潮剧社义务呈献精彩的潮剧表演并报效红地毯。

中国大使馆临时代办房新文（第三排右九）、参赞兼总领事王家荣（第三排左十）与会馆主要领导蔡纪典（第三排右十）、曾建权（第三排右八）、吴木興（第三排右七）、吴佶财（第三排左九）、郭绪泽（第三排右六）、吴荣福（第三排右一）、谢锦发（第三排左八）、南华潮剧社社长卓林茂（第三排右二）、南华潮剧社执行秘书陈巧香（第三排左二）及演员合影。

《新加坡潮人故事》中文版。

黄志明部长与活动捐款人为新书主持推介仪式。左起：曾建权、林雍杰、黄海庆、黄建铭、陈图清、吴木興、林镇成、郭明忠、翁烈强、黄志明、蔡纪典、唐逸刚、谢楚明、蓉子、辛松永、陈展鹏、杨应法、张学彬、辜玠椿。

2. 89周年庆暨《新加坡潮人故事》(中文版)新书发布会

2018年9月29日(星期六)晚6时，本会馆在豪晶酒店举行庆祝成立89周年暨《新加坡潮人故事》(中文版)新书发布会。席开97桌，主宾为总理公署部长、职总秘书长黄志明。本地潮属社团及其他社团代表，国防部高级政务部长王志豪、国会议员、中国大使馆参赞兼总领事王家荣到场恭贺，还有特地从香港国际潮团总会赶来的朋友，以及来自马潮联、柔佛潮州八邑会馆、麻坡潮州八邑会馆以及笨珍潮州会馆乡亲，马潮联会总会长拿督斯里黄赐兴乡长和柔佛潮州八邑会馆陈周平乡长也亲临祝贺。总理公署部长黄志明致辞时呼吁潮人宗亲“继续同心合作，团结一致，加强潮州社群的凝聚力，牢牢记住‘潮州人·家己人’的意义。”

董事们陪同黄志明部长步入会场。

2.1 新书发布

本次庆典的重点节目是《新加坡潮人故事》新书发布会。书中收录77位横跨八邑，来自政界、企业界、文化教育和科技体育等各领域潮州人的奋斗故事，同时邀请学者撰写会馆89年的发展历程。

黄志明部长签名留念。

新书分享会由董事谢锦发律师主持，企业家陈展鹏、陈俞君律师、人工智能与语言辩识专家李海洲教授、时事漫画家王锦松、国大副教务长方国光杰出教授现场与大家分享他们的故事。附《新加坡潮人故事》四页内容。

王锦松现场作画。左起：谢锦发、陈展鹏、陈俞君、方国光、李海洲、王锦松。

●《新加坡潮人故事》第450和451页。

新加坡潮州八邑会馆首届董事就职合影

1929年9月4日在端蒙学校前影

李庆元　杨杞巖　周瑞麟　陈源泉　张卓然　吴竹村　黄芹生　陈立植　李伟南　林义顺　杨缵文　林雨巖　陈秋槎　蓝伟烈　吴翘云　刘正兴　吴扬屏　林树森　杨书典

持会即行解散，以后的事项将由潮州八邑会馆负责进行。当时的临时办事处，就设在登路97号的端蒙学校。

当时的潮人，大多数来自广州府的八个县邑——潮安、澄海、潮阳、揭阳、饶平、普宁、惠来和南澳，这就是潮州八邑会馆名称的由来。

1929年3月20日，潮州八邑会馆获得殖民地政府批准豁免注册，正式成立，并推举林义顺、李伟南、杨缵文、陈秋槎等7人为代表，继续和佘家交涉，同时也聘请律师，准备提出诉讼。在这批先贤的不懈努力下，加上旧管理方的态度放缓，双方最终达成和解。

1930年4月12日，双方代表在端蒙学校召开新旧代表联席会议，推举林义顺为总理，刘炳先、李伟南为副总理，加上陈立植、杨书典、佘应忠、杨缵文、沈教授、陈秋槎、廖正兴、周瑞麟等25人为董事。请诗申理黎律师拟定新章程，呈交殖民地政府立案。

同年，粤海清庙的修缮刚好完成，义安公司和潮州八邑会馆双双迁入粤海清庙办公。

1933年2月25日，海峡殖民地政府总督核准义安公司以非盈利公司性质注册，在“1933年第五号法令”下，双方人马合作组成新董事会，并将义安公司

三位潮州先贤

银行家连瀛洲
曾任中华总商会会长
义安公司总理
潮州八邑会馆名誉会长

企业家张泗川
曾任中华总商会副会长
义安公司总理
潮州八邑会馆会长

企业家林继民
曾任中华总商会会长
义安公司总理
潮州八邑会馆会长

旗下的资产全部移交给新董事会管理，彻底终结了佘家等人，以家族垄断方式管理义安公司的局面。

这批新血加入后，在他们的要求下，义安公司除了继续负责潮社酬神祭祀、庙宇管理、坟山管理等事务，更增加了潮人公益、慈善、文化教育事业等新事项。

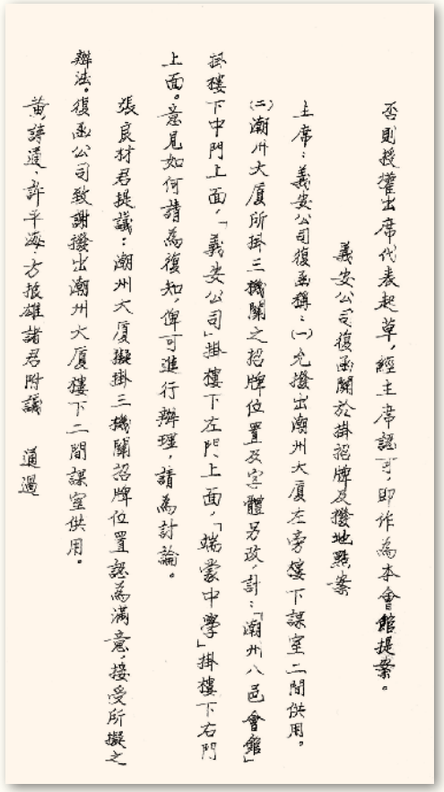
●《新加坡潮人故事》第470和471页。

1963年潮州大厦刚落成后，潮州八邑会馆和义安公司双双迁回潮州大厦，在一层左右边设办事处办公。

在位处闹市之中的粤海清庙，与义安公司同处一个屋檐下办公。1963年，潮州大厦落成后，两家机构又在该年5月，双双搬到潮州大厦。

过去数十年，潮人社会中有一个有趣的现象：每当谈起潮州大厦，很多潮人都一脸茫然，说不出它的具体位置；但是一提起潮州八邑会馆，或者是端蒙中学，大家都知道，它就在“皇家山脚下”。也许，这和潮州八邑会馆会员众多、端蒙中学桃李满天下的事实有关。

翻览潮州大厦的旧照片，可以发现，潮州八邑会馆的牌匾多年悬挂在潮州大厦的正门中央，义安公司和端蒙中学的牌匾则分别挂在两侧旁门之上。这种情况，从1971年开始一直维持到1995年端蒙中学关闭为止。从这个侧面，也能看出潮州八邑会馆在这三个机构中的主体地位。



否則授權出席代表起草，經主席認可，即作為本會館提案。

義安公司復函關於掛招牌及撥地點案

主席：義安公司復函稱：(一)允撥出潮州大厦左旁樓下課室二間供用。

(二)潮州大厦所掛三機關之招牌位置及字體另改，計：「潮州八邑會館」掛樓下中門上面，「義安公司」掛樓下左門上面，「端蒙中學」掛樓下右門上面。意見如何請為復知，俾可進行辦理，請為討論。

張良材君提議：潮州大厦擬掛三機關招牌位置認為滿意，接受所擬之辦法。復函公司致謝撥出潮州大厦樓下二間課室供用。

黃詩達、許平海、方振雄諸君附議　通過

潮州八邑会馆会议记录：
事关义安公司对潮州大厦正门两个机构一校招牌的设置讨论，潮州八邑会馆就放在正门中间入门处上方。

1971年潮州八邑会馆董事会就职合照

1983年潮州八邑会馆董事会就职合照

1991年潮州八邑会馆董事会就职合照

1963年潮州大厦落成之后，历届潮州八邑会馆董事就职时，都会在大厦的前门合影留念。

【八邑史话】

主宾席祝贺潮州八邑会馆成立89周年。

2.2 89周年庆生

当晚节目丰富多彩，华声音乐社表演潮州大锣鼓、普宁会馆潮曲班呈献“十仙庆寿”和“京城会”、林仰忠带领潮语班学员表演潮州歌册《金凤缘》的一段歌词，歌册的作者91岁高龄的秋莹女士同台演出。还有首届潮州美姐选美赛冠军曾沛宁小姐与新加坡管理学院舞蹈团表演拉丁舞“上海之夜”。最后，由青年团员、筹委会委员郑超献歌一曲。这些表演节目，为庆典增添喜庆气氛。

黄志明部长与会馆主要领导共同切蛋糕、庆贺89岁生日。

普宁会馆潮乐组呈献《十仙庆寿》。

举杯共庆会馆89岁生日。

舞蹈表演“上海之夜”，左起第三位为曾沛宁小姐。

2.3 活动赞助名单

赞助现金3000元以上芳名录如下，总赞助金额达43.5万元。

序号	姓名	金额
1	蔡纪典	80,000.00
2	蓉　子	30,000.00
3	郭明忠	20,000.00
4	唐逸刚	20,000.00
5	杨应法、杨应群	20,000.00
6	辛松永	15,000.00
7	翁烈强、翁木深	10,000.00
8	吴福泰	10,000.00
9	吴南祥	10,000.00
10	蓝楚汉	10,000.00
11	林镇成	10,000.00
12	吴皆佳	10,000.00
13	陈图清	10,000.00
14	曾国和	10,000.00
15	黄海庆	10,000.00
16	林雍杰	10,000.00
17	谢楚明	10,000.00
18	曾建权	10,000.00
19	辜玠椿、辜翼枞	10,000.00
20	张学彬	10,000.00
21	陈展鹏	10,000.00
22	黄建铭	10,000.00
23	吴木興	5,000.00
24	洪静源	5,000.00

序号	姓名	金额
25	钟声坚	5,000.00
26	吴佶财	5,000.00
27	郭绪泽	5,000.00
28	邱荣水	5,000.00
29	林理明	5,000.00
30	吴荣福	5,000.00
31	黄耀隆	5,000.00
32	姚俊源	5,000.00
33	陈可成	5,000.00
34	林炳坤	5,000.00
35	许雪苹	5,000.00
36	陈运明、陈奂霖	5,000.00
37	洪振群	5,000.00
38	黄南德	3,000.00
39	黄壮荣	3,000.00
40	张民德	3,000.00
41	李长豪	3,000.00
42	陈树生	3,000.00
43	黄伟忠	3,000.00
44	张仰兴	3,000.00
45	黄锡海	3,000.00
46	蔡华春	3,000.00
47	钟廷基	3,000.00
48	黄文丰	3,000.00

面包物语赞助周年庆蛋糕；名誉会长吴皆佳赞助装书纸袋；普宁会馆潮乐组义务呈献《十仙庆寿》、《京城会》。

新闻发布会。 左起：吴佶财、洪静源、梁成辉、吴木興、许宝琨、林镇成、蔡纪典、黄锡兴、沈茂强、黄建铭、曾建权。

3. 亚细安潮人企业家奖2018

继2016年首次举办“潮人企业家奖”，今年适逢新加坡担任亚细安轮值主席国，会馆决定将评选范围从新加坡扩大至亚细安地区，举办“亚细安潮人企业家奖”。由国内外事务组筹办，梁成辉担任筹委会主席，沈茂强担任顾问。

3.1 新闻发布会

2018年2月2日，会馆举行了“2018年亚细安潮人企业家奖”新闻发布会。活动旨在表彰该区域潮人企业家的卓越素质与超凡业绩，帮助本地企业家与区域伙伴建立联系，搭建互动交流的商业平台，从而促进区域的商业往来和文化交往。

3.2 评审会

8月30日至31日组织评审会。6人评审团成员是：

1	拿督斯里吴木興博士BBM	首席评审/潮州八邑会馆副会长/新晔科技创办人兼总裁
2	周沐丽	新加坡企业发展局副局长（资讯通信媒体与数码科技、企业服务与新兴产业）
3	翁晔毅	翁律师事务所执行合伙人
4	郭明忠博士	潮州八邑会馆永远名誉会长兼会务顾问 / 面包物语集团创办人兼主席
5	拿督陈俊廷	惠胜集团执行主席兼董事经理
6	拿督斯里黄赐兴	马潮联会总会长/远利兄弟有限公司董事经理

评审团从五大方面筛选卓越和杰出的潮人企业家，再从各组企业中，评选出最突出的优胜者。评审标准包括评估参选者企业所取得的业绩表现，未来盈利增长的潜能；其次是企业管理、领导能力、视野和管理技术，然后评估参选者所在的行业、新技术市场的拓展；以及创新能力和营销技巧；最后是潮人特质，如诚信、刻苦耐劳和拼搏精神。

圣淘沙会议中心颁奖礼现场，主宾教育部长王乙康致辞。

11月4 日《联合早报》专刊报道。

3.3 颁奖礼

2018年11月4日晚在圣淘沙会议中心举行“亚细安潮人企业家奖”颁奖礼，教育部长王乙康为印度尼西亚、马来西亚和新加坡的“荣誉潮人企业家奖”得奖者，以及“卓越潮人企业家奖”和“杰出潮人企业家奖”优胜者颁奖。贸工部高级政务部长许宝琨、国会议员、中国驻新加坡大使洪小勇、蒙古国大使以及新加坡驻巴西非常驻大使拿督斯里魏成辉BB-M（L）出席颁奖礼，马潮联、柔佛潮州八邑会馆和印尼潮州乡亲公会乡亲也到场恭贺，还有潮属社团、其他社团、商界名流约800人出席。

会长蔡纪典（右一）、筹委会顾问沈茂强（左一）、筹委会主席梁成辉（第一排左一）等陪同王乙康部长步入颁奖礼会场。

12人获颁“卓越潮人企业家奖”和“杰出潮人企业家奖”。三位老行尊获颁“荣誉潮人企业家奖”。他们是新加坡优联能源集团创办人兼得运德士公司主席兼总裁张建安、马来西亚慕达控股集团非执行

潮州人 家己人

第一排左起：吴木興、张建安、王乙康、蔡裕资、林源德；
第二排左起：袁伟成、唐添寿、佃国新、黄立妘、姚俊源。

主席林源德、及印尼亿茂主席兼总裁蔡裕资。3人获颁“最卓越潮人企业家奖”，从7位入围“卓越潮人企业家奖”的企业中脱颖而出，成为组别的优胜者。他们是鹰眼科中心创办人兼集团主席唐添寿医生、杰地集团有限公司创办人兼集团总裁姚浚源和AME国际私人有限公司董事经理佃国新。黄立妘和袁伟成获颁“最杰出潮人企业家奖”。获奖者名单如下：

荣誉潮人企业家奖	蔡裕资	Dima Group of Companies 印度尼西亚亿茂集团主席兼总裁
	林源德	Muda Holdings Bhd 马来西亚慕达控股集团非执行主席
	张建安	Trans-Cab Holdings Ltd / Union Gas Holding Limited 新加坡优联能源集团创办人兼非执行主席/得运德士控股有限公司主席兼总裁
卓越潮人企业家奖	李宏新	PrimeStaff Management Services Pte Ltd 百利达人力资源顾问私人有限公司董事经理
	陈向荣	Struts Building Technology Pte Ltd 实德建筑科技私人有限公司董事经理
	陈天荣	Swatou Seafood Chain Pte Ltd 汕头海鲜控股集团私人有限公司主席
	陈贵仁	Intac Systems Solution Pte Ltd 英特系统私人有限公司执行主席
	姚俊源*	ZACD Group Ltd 杰地集团有限公司创办人兼集团总裁
	唐添寿*	Eagle Eye Centre Pte Ltd 鹰眼科中心私人有限公司创办人兼集团主席
	佃国新*	AME International Pte Ltd AME国际私人有限公司董事经理
杰出潮人企业家奖	黄立妘#	Project Acai 联合创办人
	袁伟成#	Essential Werkz 易卓越工作室创办人兼董事经理
	陈奂霖	Adeal International Pte Ltd Adeal国际私人有限公司创办人兼董事经理
	黄朝群	New Nanyang Group Pte Ltd 新南洋集团联合创办人
	蔡华春	Chin Lee Restaurant Pte Ltd 深利美食馆私人有限公司老板兼总厨

*代表“最卓越潮人企业家奖”获颁者；#代表“最杰出潮人企业家奖”获颁者。

获奖者、筹委会主要成员与部长合影。第一排左起：沈茂强、郭明忠、林伟杰、张思乐、许宝琨、吴木興、王乙康、梁成辉、林源德、蔡裕资、张建安。第二排左起：陈天荣、陈向荣、陈贵仁、李宏新、姚俊源、唐添寿、佃国新、黄立妘、袁伟成、蔡华春、黄朝群、陈奂霖。

3.4 活动赞助名单：

类 别	名 称
指定银行	Bank of Singapore
指定轿车	Bentley Singapore
白金赞助	BreadTalk Group Ltd
	JUMBO Group of Restaurants Pte Ltd
	Serial System Ltd
	Pernod Ricard Singapore Pte Ltd
黄金赞助	Haiyi Holdings Pte Ltd
	Markono Print Media Pte Ltd
白银赞助	Best World Lifestyle
	Chia Khim Lee Food Industries Pte Ltd
	Mr Chua Boon Kee Sculptor
	The Skewer Bar
	Gain City Best-Electric Pte Ltd
	Jing King Tech Holdings Pte Ltd
	SLP International Property Consultants Pte Ltd
	MW Medical Investment Holding Co Pte Ltd
	Mukim Fine Papers Pte Ltd
	Union Gas Holdings Ltd
	CK Department Store
	TEOHENG Trading & Ktv Studio
	Way Fengshui Group
	Neo Group Ltd
	Multi-Hub Enterprise Pte Ltd

04　特辑 早报星期天 SUPPLEMENT　2018年11月4日

亚细安潮人企业家奖　特辑

印度尼西亚荣誉潮人企业家奖得主**蔡裕资**

不屈不挠砥砺前行

■邢谷一　报道
hengkj@sph.com.sg

印度尼西亚潮人企业家蔡裕资经商能力非凡，不单建立起遍布全国的酒类及饮品销售网，还创建了一个富有商战精神的企业集团。

蔡裕资（Irman，63岁）祖籍揭阳，雅加达亿茂集团（Dima Group）主席兼总裁。他讲求诚信和不屈不挠的经商特质，是使他在众商云集的雅加达崛起的主因。对于商战体验，蔡裕资说：“商战精神就是永不轻言放弃，即使只有针孔那样小的机会，看到针孔透出来一线希望之光，就要努力打拼，坚持到底。”

蔡裕资在民丹岛的丹绒槟榔市出生，小时候家里生活不很宽裕。父亲蔡魏兴起初挑担做小买卖养家活口，1953年2月26日开了一家小杂货店“新顺茂”，拉扯他们兄弟姐妹10个孩子长大。小杂货店后来改变经营策略，卖起从新加坡进口的“舶来品”，生意大为好转。后来，蔡魏兴争取到英国洋酒集团帝亚吉欧（Diageo）健力士（Guinness）黑啤酒在民丹的代理权。蔡裕资身为长子，帮助父亲经营黑啤酒生意，屡创佳绩。

到雅加达闯荡阻扰重重

1984年，英国公司要委任新的雅加达市黑啤酒代理，时年29岁的蔡裕资得知消息，决心到首都一试身手，开辟新天地。

蔡裕资受访说：“我父亲不同意我去雅加达，他说大城市竞争激烈，生意大本钱大，人脉要很广，这两个条件我都没有，失败风险很高，劝我不如留在丹绒槟榔守业，当‘山大王’算了。”

然而，蔡裕资雄心勃勃，不愿意放弃这个千载难逢的大好发展机会。不过，父亲的话一点也没错，商场残酷斗争，让他饱受煎熬。

“我这个外来的年轻人，被选为雅加达市的黑啤酒代理，当地13个副代理在我接受代理能力考核期间，故意减少订单设置障碍，百般刁难，要将我逐出雅加达。”

回想起当年孤立无援的苦斗，蔡裕资无限感慨。“每天出门，四处争取订单，简直到了屈膝求人的地步，酒的订单量却比以往减少了大半以上。”

他透露：“我来雅加达带了相等于新币6万元的本钱，不够周转，硬着头皮，跟父亲的世交以月利6%的高利换票（用延期支票交换现金支票）。生意做得很辛苦，夫妇日夜打拼，早出晚归，说起每天所受的委屈，有时禁不住掉下泪来。”

创业如此艰难，父亲劝告他回丹绒槟榔，可他却说：“只要一丝希望尚在，即便成功只是针孔那般小，就要坚持到底。”在团队不懈努力之下，蔡裕资成功绕过层层叠叠的经销制度，直接联系上各小区批发商，使黑啤酒生意逐渐步上正轨。

蔡裕资也透露：“拿到黑啤酒雅加达市代理权不过两三年，就有具政治背景人物应用特殊关系，在雅加达设立黑啤酒厂商子公司，管控批给我们的黑啤酒价格和销量，这一来公司受制肘、利润被摊薄，简直毫无赚头，后来遇到批发商恶意倒账，更是雪上加霜，我们只好想办法代理其他品牌的食品和饮料，赚取盈利应付公司庞大的开销。”

他说：“父母亲看到我这么辛苦，劝我不如放弃黑啤酒代理业务算了，我坚决不肯，因为这个业务灌注了我许多的心血，还有满腔的热情，要我放弃代理业务，简直就是要我放弃多年的努力和发展的希望。”

皇天不负有心人，亿茂终于等到春暖花开时。1984年2月15日，亿茂被帝亚吉欧委任为雅加达健力士黑啤酒的代理，通过种种促销活动，黑啤酒销量不断攀新高。2004年4月帝亚吉欧进一步委任亿茂为全印尼健力士黑啤酒的总代理。2011年和2012年亿茂的黑啤酒量增幅世界第一，销量跃居世界第五。

代理多国产品成就大业

帝亚吉欧集团慧眼识英雄，认为蔡裕资是不可多得的好伙伴。2008年后又将全球十大烈酒排行榜第一的Smirnoff Ice伏特加酒交给亿茂销售。2010年又授权亿茂在印尼生产Gilbey's洋酒，过了三年再授权它在印尼生产Smirnoff Ice。

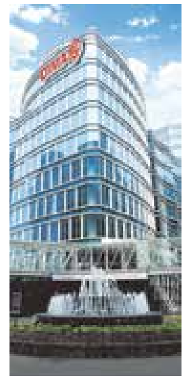
亿茂集团还跟包括法国、澳大利亚、新西兰、西班牙、意大利、智利、奥地利、南非和美国在内的12个国家知名葡萄酒公司合作，代理100多个世界顶级葡萄酒品牌，并引进先进的葡萄酒酿造技术，在峇厘岛开创生产亿茂集团印尼品牌Cape Discovery（佳配）葡萄酒。2013年至2018年，Cape Discovery（佳配）系列葡萄酒在中国、香港及日本环球葡萄酒大赛中前后荣获43项大奖，赢得得世界品酒师和消费者青睐。

2000年，亿茂获得日本Pokka饮品印尼总代理权。2015年与Pokka Sapporo合资在西爪哇设厂生产包括绿茶、功能性饮品、果汁、奶茶和奶咖啡等Pokka系列饮料。2016年亿茂跟新加坡一家意大利馅饼连锁公司Pezzo合作，在雅加达和多个地区开设24家连锁披萨店。

谈起亿茂从最初21人的小公司成长为总共雇用2500名员工的企业集团，蔡裕资说：“企业不断拓展，员工日益增多，就要有一个好的企业文化，巩固企业经营。因为只有大家步伐一致，同心协力，企业才能赢得客户的支持，才能发扬光大，繁荣成长。”

蔡裕资以父亲“诚信、勤恳、谦逊”的处世教诲，制定成为亿茂集团七大价值观：激情、纪律、承诺、合作、尊重、卓越与谦卑。他说：“全体员工，不论是经理、司机或是勤务员，只要大家有这样坚定的诚信与理念，公司的气氛必然会和谐，生意也必定会蒸蒸日上。”

亿茂集团目前业务涵盖销售业、零售业、饮料制造业及进出口行业，蔡裕资深信，集团未來的业务必稳步发展。


亿茂集团在雅加达的新总部。（受访者提供）

亿茂集团生产的葡萄酒荣获中国环球葡萄酒及烈酒大奖。（受访者提供）

印度尼西亚亿茂集团主席兼总裁
荣誉企业家

蔡裕资热心社团服务，在印尼十四个华人宗乡团体和商团中，担任领导或受委荣誉职务，包括潮州乡亲公会创办人/会长、潮州总会副会长、中华总商会名誉主席以及华裔总会资深荣誉主席。（龙国雄摄）

> 商战精神就是永不轻言放弃，即使只有针孔那样小的机会，看到针孔透出来一线希望之光，就要努力打拼，坚持到底。

秉持诚信　金融风暴以美金还贷

由于在民丹岛和雅加达代理的黑啤酒业务出色，蔡裕资受帝亚吉欧邀请到香港，担任该公司与中国大陆客户间（1994–1998）的洋酒销售代理，这使得亿茂集团进一步壮大，奠定了集团业务日后迅速拓展的坚实基础。

1998年在香港经商期间，印尼发生金融风暴，蔡裕资用美元偿还向印尼一家外资银行商借的500万美元备用信用状款，最让雅加达工商界人士津津乐道。那时期印尼盾大幅度贬值，许多商家趁机赖掉向银行借贷的外币欠款，或是故意违约用已贬值的印尼盾支付。

提起这件事，蔡裕资感到无比自豪和欣慰。他说：“当时美金500万是一笔不小的数目，但我不能这样赖掉别人的钱，更不能对不起一家好心替我担保这笔信用状借款的私人银行，更何况我父亲一直告诫，做人要有诚信，生意要做长远。”

时至今日，蔡裕资仍然深信当年这个有点“傻”的决定，是使他的信用一直保持在很高的水平、向银行借款很顺遂，甚至是使他赢得合作伙伴信任与支持的一大原因。

紧记父母教诲　影响一生

蔡裕资认为，父亲待人处世之道、诚信经商的教导，让他一生受惠无穷。

为了纪念父亲，他决定把父亲开设小杂货店的年份，当作亿茂集团的吉祥数字，供经理级人员使用的150辆汽车，一律选择“1953”为车牌号码；而小杂货店开张日：2月26日，则定为集团周年纪念日，让所有员工参与公司的慈善活动。

慈善活动包括响应政府号召和印尼红十字协会合作，鼓励员工参与捐血活动，为社会做出最有实质意义的贡献；探访安老院和孤儿院捐赠红包和食用品。蔡裕资说：“我们通过宣导，让员工明白行动背后所宣扬的孝道与友爱情操，加强了整体员工的正能量和归属感。”

提起出生寒微、曾在民丹岛当割胶工人的母亲，他说：“母亲一生勤俭，没念过书，却眼光独到，知道母语和华文的重要，坚持要我们兄弟姐妹接受华文教育，影响了我们一生。”

“我将父亲以前在老家丹绒槟榔设立的小佛堂，扩建成‘圆德寺’，是因为重建佛寺是培福修慧，功德无量的事，一定会得到大家的支持。”

他认为，重建庙宇也是佛祖的开示，要他光耀佛法，回馈家乡，这既能遂父亲的夙愿，也能广值福田，广纳善信。

蔡裕资在民丹岛丹绒槟榔拟建的圆德寺。（受访者提供）

▌《联合早报》专刊报道印度尼西亚荣誉潮人企业家奖获得者蔡裕资先生

2018年11月4日　特辑 早报星期天 SUPPLEMENT　05

亚细安潮人企业家奖　特辑

新加坡荣誉潮人企业家奖得主**张建安**

相时而动长袖善舞

■邢谷一　报道
hengkj@sph.com.sg

从扛煤气筒（桶装液化石油气）的小伙子，到坐拥近5000辆德士、桶装液化石油气客户遍布饮食业界以及成为零售电力的能源商人，优联能源集团私人有限公司主席兼得运德士公司主席张建安（68岁）白手起家的经过，是本地一个非常特出的范例。

张建安为人谦和，朋友赞赏他长袖善舞，将生意发展得那么成功，他总是谦逊地说是时势造就了他，“我不过坚守公平经营原则，加上母亲教导待人处世之道，我的公司才有机会顺应社会潮流发展趋势，慢慢将生意做大。”

对于新加坡潮州八邑会馆颁发“2018年度荣誉潮人企业家奖”褒扬，张建安认为那是会馆领导和乡贤对他的抬举。他说：“在新加坡，名声、地位和商业成就比我高的乡贤多得是，是他们的谦让，我才有机会跟年轻企业家凑热闹。”

母亲鼓励趁年轻创业

张建安是潮安县东凤镇人，10岁那年跟母亲从汕头乘货船来新加坡跟父亲团聚，但那时父亲患肺病，长期在密驼顿医院留医，母亲只好替人洗衣和帮佣维持生计。他是到了12岁才进光洋小学念三年级，隔年转校到圣婴小学。小六毕业升上圣婴中学，念了一年，为了不加重母亲的负担，他决定辍学打工，赚钱帮补家用。

离开学校打的第一份工，他在梧槽路一家批发瓷碗盘和茶壶的商店当杂工，从早到晚，搬货、端茶、扫地，送货，一个星期工作七天，每个月工资30块钱，第一个月刚做满，父亲便病逝。

21岁那年，他批了一些瓷碗盘和塑料用品，开车到乡村去批发给杂货店，每天起早摸黑的，全岛各地的乡村几乎走透。张建安透露，做推销生意之前，他曾想当收入稳定的警察，或是收入较高的商船海员，母亲就是不同意。

他说：“我母亲（陈丽娟）没读过书，长大自学识字，她聪颖大度，观察事务相当敏锐。她对我说，打工不如做生意好，努力、肯拼，生活说不定会很快好起来。”

上世纪七十年代，政府广建组屋，张建安看准时机，决定经营桶装液化石油气。他说：“1975年，我发现很多住家喜欢用桶装石油气煮食，就跟朋友借了2000元，开设了一家卖桶装液化石油气的店。”

那时马林台（Marime Terrace）第56座组屋地面层刚好有一家洋货店要搬，他以2000多元的租金把店面租了下来。他说：“每天早上，我扛着一桶桶重30公斤的桶装液化石油气分送给客户，天天如此，干了好多年。”

那时他体重68公斤左右，算是很健壮。他说：“工业用户和煮炒摊用的长筒型大桶装液化石油气，灌满石油气每个重约100公斤，我一个人推动长筒转向货车，用后车斗边作为支点，蹲着身体，伸手到底部，使劲把铁桶推上车，弄得满头大汗的。”

谈起初期桶装液化石油气的生意，他透露，最初几个月，扣除开支后每月收入1000元左右，随着客户越来越多，收入提高至几千元，再后来是几万元。囤放石油气铁桶的厂房，从樟宜路上段的乡村木屋，扩展到德福11巷、裕廊和武吉巴督。

自谦靠国家繁荣所赐

做液化石油气的生意不错，使他喜欢起做生意的行当，他先后开摊卖煮炒、经营海绵床褥厂和造船厂，虽然都赚钱，因业务性质的关系，他觉得很难兼顾下去，于是决定专注液化石油气业的发展，将其他行当都放弃了。

“现在，只留下一间在潮安县东凤镇的海绵床褥厂，交由堂弟经营，每年分得人民币30多万元红利，不够我用来资助家乡学校、公益和公共建设，去年单单资助家乡建村医疗站，就花了人民币80万。”

他说：“其实做生意，让我积累了好一些宝贵经验，例如饮食业让我懂得饮食之道、交上不少朋友，海绵厂让我学会工厂管理，造船厂让我明白安全的重要。”

对于有心做生意的年轻人，张建安建议：“做生意趁年轻，要敢闯，赚不到钱没关系，累积经验才重要。我认为那几年做生意，比上大学还要好，奠定了我日后成长的道路。”

2000年，张建安以100多万元收购一家灌注液化石油气厂，公司的年营业额从600万元，上升到2015年的1亿3000万元。熟食中心使用的桶装液化石油气60%由优联能源提供。

张建安说：“我的液化石油气生意，可说是靠国家繁荣发展之赐。我相信公司受到顾客支持，主要是因为公平买卖、薄利多销以及待人和气所致。以普通家庭桶装来说，铁桶重16公斤，石油气14公斤；长筒型大桶装，铁桶重51公斤，石油气50公斤，我一定给客户灌足石油气。”

优联能源强调竭诚服务，不把盈利看得太重。他说：“赚钱要取之有道，不要妄想一夜暴富，更不能不择手段。我们要关怀人群、跟客户共享好处，只有这样我们做生意才有意义，才能做得长久。”

几年前，优联能源耗资1600万元在旧道德路（Old Toh Tuck Road）建立的全球最大型压缩天然气天气站，共有46把打气筒，每天能为2万辆汽车添气，规模之大列入《世界健力士纪录大全》。

1970年代初，刚创业不久的张建安把樟宜村中的简陋锌板屋，当作存放煤气的厂房。（受访者提供）

优联能源集团主席兼得运德士公司主席
荣誉企业家

张建安在多个社团任职，包括担任醉花林俱乐部总理、潮州八邑会馆名誉会长、义安公司董事、潮州总会副会长。（龙国雄摄）

> 赚钱要取之有道，不要妄想一夜暴富，更不能不择手段。我们要关怀人群、跟客户共享好处，只有这样我们做生意才有意义，才能做得长久。

看准商机　进军德士出租行业

得运德士公司（Trans-Cab）是于2003年政府开放德士市场时成立。张建安说：“当时我们也给德士公司提供柴油，政府欢迎更多公司加入德士出租行业，我觉得这是一个扩展能源生意的好机会，于是就投资300万元成立德士公司。”

刚开始经营德士公司，从聘用德士司机、选择德士款型、无线电传呼服务到车辆维修，他和太太陈丽香总是亲力亲为。半夜有德士因蓄电池失灵，开不动了，他们便驾车去帮司机换蓄电池。

截至2018年6月底，得运德士车队近5000辆，一年的营收额约2亿元，净盈利是1000多万元。目前，红色车身的得运德士车队，仅次于拥有1万6000辆德士的康福德高，为第二大德士公司。

尽管2014年因技术问题，得运德士公司没如愿在新加坡交易所主板上市，张建安认为，这对于公司业务发展并未产生太大的影响，尤其是现在挨过了私招车强烈竞争之后，德士行业相信将会很快的稳定下来。“德士公司的经营成本，其实相对的不高，只要策略调整得当，还是大有前途的。”

2016年，张建安成立优联燃气控股（Union Gas Holdings），属下两家子公司——优联能源（Union Energy）和优联燃气（Union Gas），前者的主要业务是零售液化石油气，后者则是压缩天然气和柴油。优联燃气控股于2017年在凯利版上市。

2017年集团庆祝成立40周年之际，张建安又设立一家子公司“优联电力”（Union Power），为家庭、工业和商业用户提供电力零售服务。他说：“电力服务公司的成立，圆了我一直想拥有全方位能源公司的梦想。”

张建安拥有的得运德士车队近5000辆，仅次于康福德高的德士车队，为第二大德士公司。（龙国雄摄）

长远投资　“业余”喜欢投资房地产

张建安为人低调，不是很多人知道他个人“业余”喜欢投资房地产。

他受访时指出，在新加坡投资房地产，有利因素包括国土面积有限、地理位置优越、政府能干和人口增加等。

早在1982年，他就开始寻找适合投资的房地产，但苦于资金不足，不敢贸然下手，直到1985年才在直落古楼买了一座独立式旧洋房。

他说：“业主要价80万元，对我来说有点贵，不过我还是‘忍痛’买下。10年后，这个占地1万平方英尺的洋房，卖了400多万元。”

张建安没有透露手头拥有的房地产数目，据知共约40栋，商业大厦、工厂和旧店屋各占三分一，大多分布在麦波申、太戈尔巷、大成和芽笼一带的工业区，属于永久地契产权。

谈起旧店屋大都改成咖啡店的原因，他笑说：“我以前做过饮食的生意，知道哪里人潮多，适合经营咖啡店。再说店内设摊，租金不错，摊主也会用我们的桶装石油气，一举两得。”

张建安于2007年购买加冷海京楼准备改建为水边酒店，无疑是他的房地产投资项目中，最富有传奇色彩的故事。

当年2月，他以2500万元买下海京楼不久，政府宣布有关地段被征用供发展体育城，给予3900万元赔偿。短短10个月内，让他赚了1400万元。这是他获利最丰厚的房地产投资。不过，张建安强调，买房地产其实是为了长远投资，这些年房地产取得的租金收入，多少资助了集团的业务发展。

张建安在芽笼区拥有的一座工业大厦。（龙国雄摄）

▌《联合早报》专刊报道新加坡荣誉潮人企业家奖获得者拿督斯里张建安PBM先生

06 特辑 SUPPLEMENT 2018年11月4日

亚细安潮人企业家奖 特辑

马来西亚荣誉潮人企业家奖得主林源德

勤勉诚恳永不言倦

■邢谷一 报道
hengyi@sph.com.sg

林源德是马来西亚著名的华裔企业家，在工商界和潮人乡团声名显赫。他不但推动马来西亚造纸工业发展，也在马来西亚最高华商组织——马来西亚中华工商联合会连任三届会长，备受尊崇。

尽管劳碌了大半生，今年83岁的他，仍不言倦。他是不折不扣的一介儒商，始终认为成功企业家必须兼具勤勉、诚恳及正直三种特质，而且“要保持一颗赤子之心，待人处事秉持不忘本和信守承诺的原则，凡事从稳定中求发展，不投机取巧。”

林源德祖籍晋宁，1935年出生于马来西亚吉打州一个小康之家，是家中的长子，也是第三代华裔。父亲经营小本土产生意，对孩子的教育极为重视。林源德小学毕业后，父亲把他送进槟城州著名华文学府钟灵中学读书。1957年他来到新加坡，进入刚创立两年的南洋大学深造，三年后考获工商管理学士学位。由于当年南大毕业文凭不被官方承认，林源德和许多毕业校友一样，转战商界，谋求发展。

获陈六使提携进入造纸业

其实，林源德学业优异，具有与生俱来的领导才能，从中学到大学，课外活动一直表现得很特出。他是活跃的学生领袖，深受同学爱戴。商场上，他技压群雄，45岁就已经是成功企业家；热心公益不落人后，回馈社会的精神赢得华社敬重。

林源德会进入造纸业，扶摇直上，成为纸业界的老行尊，主要还是受到南洋大学创办人陈六使的提拔所致。1967年，陈六使招揽他加入纸厂“慕达公司”（Muda）服务，让他和造纸和纸品业结下了不解之缘。

从进入慕达公司开始，林源德全心全意投入工作。他做事比任何人都勤奋，为了掌握工作方面的知识，他经常虚心求教于人。就是这种肯学肯干的精神，使他很快地就从基层员工擢升为公司总经理，成为陈六使的得力干将，负责打理陈氏家族在马来西亚的造纸业务。

林源德于2003年举办第七届世界华商大会，邀请马哈迪首相主持开幕典礼。（受访者提供）

> 无论是景气或不景气，勤勉、诚恳及正直，是从商至为重要的基本特质。没有正确工作态度的职员，绝不可能在我的公司久留。那些不正直者甚至会被令离开公司。

裴顾拓展业务与资源保护

慕达很快恢复了生机，业务蒸蒸日上，仅仅过了一年，公司业绩转亏为盈。两年后公司改名为“慕达控股集团”（Muda Holding Berhad）在吉隆坡股票交易所挂牌上市。林源德也因成功将第一家马来西亚造纸公司推上市，享誉全国造纸界。

林源德领导公司步步高升，上世纪80年代史90年代的20多年里，慕达控股集团一直稳居马来西亚国内最大造纸及纸品生产者的高位，年产量和市场占有率长期执行业的牛耳。

2005年慕达重组为一家投资控股公司，其子公司主要生产工业用纸、纸板、纸箱、纸质食品包装、纸质文具和纸袋贸易。经过20年的发展，慕达控股已成为马来西亚国内规模庞大、业务遍布全国及海外的企业集团。

慕达控股集团拥有两家造纸厂、六家瓦楞纸板厂、一家多层壁纸制袋厂以及一家聚乙烯层压纸、纸袋和纸质文具厂。在工业级纸张方面，生产力从每年1800吨增长至每年5万吨，集团雇用约3000名员工。

在他积极的倡导下，马来西亚纸浆制造及纸业协会（MPPMA）于1985年成立。从创会会长到却任，他总共担任了8年的会长，1992年协会委任他为会务顾问。

林源德主掌的慕达控股集团非常重视客户服务，时刻注意加强产品素质、为客户提供周到的服务，确保送到客户公司的货物安全可靠、质地一流。而为了在环保方面尽力，集团装置全套废水处理设备，不让造纸废水直接排出广外污染水源，而是将废水过滤和净化，再次将新生水导回纸厂用于纸张的制造，从而节省用水和保护水资源。

此外，集团也在纸厂采用发电余热利用科技，加强造纸过程所需的热效能、减少二氧化碳的排放，尽力完成环境保护的责任。

慕达控股有限公司大厦。（受访者提供）

直言“好逸恶劳”不可取

林源德成功经商的一个秘诀，就是稳扎稳打，不贸然将业务多元化，更不会将业务扩展到自己所不熟悉的行业。他反对投机，一切讲求稳当，尽量避免承担过大风险。

对于从商的后辈，他总是告诫说，努力不懈是不变的道理。

他说：“无论是景气或不景气，勤勉、诚恳及正直，是从商至为重要的基本特质。”

他曾说，如果没有以上三种特质，陈六使就不会聘请他，银行也不会相信他。“没有正确工作态度的职员，绝不可能在我的公司久留，那些不正直者甚至会被令离开公司。”

林源德也指出，痴想不劳而获或是只想付出一点努力便能发大财、过着安稳舒适生活的人最要不得。

他说：“他们很多人都已忘记了祖先的奋斗、父母经历的艰辛，倒过来追求快速易得的钱财，这种心态很要不得。”

鉴于他的事业成就以及他在马来西亚工商界和社会服务方面所做出的重大贡献，槟城州元首封赐他“拿督”勋衔。

1995至2003年间，他担任雅雪中华总商会会长；1998至2003年，他也获得推举担任马来西亚中华总商会总会长。

现在，他受委为两个商会的永久名誉会长，也是多个华社组织的董事。2002年，马来西亚最高元首给他封赐国民最高勋衔“丹斯里”。

无私回馈母校与社会

为了回馈母校南洋大学培育之恩以及使“南大精神”得以传承，他于2000年发起推动“南大教育基金会”成立，担任基金会首任主席。从那个时候起至今，他颁发奖学金鼓励当地大专学生到南洋理工大学深造。2007年，南洋理工大学颁发“卓越南洋校友奖”褒扬他为大学所做出的无私贡献。

2001年11月，他代表马来西亚私人企业界在雅加达签署亚细安10+1自由协定。他认为，海外华人尽管不及中国人口的3%，在很多情况也是居留国的少数族群，鉴于东南亚一带的华裔过去都曾扮演推动经济发展的角色，对个别国家发展都有显著的贡献，若能善用不同区域的华商间的网络人脉，在讲求全球化的21世纪，华商推进区域间的经贸合作，必有一番作为。

在20世纪末发生的亚洲金融风暴期间，马来西亚经历建国以来最严峻的挑战，国民经济遭受前所未有的破坏。马来西亚政府设立国家经济谘询理事会，为复苏经济寻求对策。林源德作为商团代表之一，受邀担任咨询理事会的成员，为振兴国家经济筹谋运算。

与此同时，林源德也带动民间发起“马来西亚爱国工委会”，唤醒人民的爱国意识，以选购国货作为经济自救的起点。由“爱国工委会”发起的“爱马来西亚国货展销会”，后来成为国际商家参加并深受消费者欢迎的重要商展会。

林源德已从商团界荣休，企业也慢慢转交第二代经营，但他却没有完全从事业上退下来之意，每天还是如常勤奋地工作，忙个不停。目前，他仍是慕达控股集团最大股东，担任集团非执行主席。虽然慕达由其胞弟和长子打理，他还是继续将他多年的经验与知识奉献出来，坚信慕达在未来能克服区域和全球经济的挑战。

2001年11月，林源德代表马来西亚私人企业界在雅加达签署亚细安10+1自由协定。右为时任中国总理朱镕基。（受访者提供）

马来西亚荣誉企业家

马来西亚最高元首给他封赐国民最高勋衔“丹斯里”。（受访者提供）

鉴于林源德的事业成就以及他在马来西亚工商界和社会服务方面所做出的重大贡献，槟城州元首封赐他“拿督”勋衔。

《联合早报》专刊报道马来西亚荣誉潮人企业家奖获得者丹斯里拿督林源德先生

4. 义安公司以潮州大厦翻新为由要本会馆搬离的后续报告

自2017年6月28日本会馆收到義安公司来函，以“要重新发展与翻新97号登路潮州大厦”为由，要本会馆2018年6月30日搬离潮州大厦，之后双方信函往来十几次，双方代表磋商了十几次，期间部长也曾出面协调。直至2018年12月1日会馆收到義安公司最后一封信，信中義安公司提出两点建议：

第一：本会馆在潮州大厦扩建后租用同样的面积，每月租金为1元，租期3年。3年后续租须获得高等法院批准，须支付水电费及租约条款所列的其他费用。

第二：如果本会馆接受此建议，须于2018年12月15日搬离潮州大厦，水电供应及保安服务从12月16日中断。

12月7日義安公司律师向法庭申请发出庭令。让義安公司接管本会馆在潮州大厦的办公室，否则義安公司违背与建筑师及总承包商签署的发展合约。法庭决定12月27日召开审前会议，本会馆作为辩方须提呈回应宣誓书。

2018年12月21日会馆召开第四十四届董事会第七次会议，秉承以和为贵的原则，就以下两个维权方案，董事们以无记名方式进行投票。最后根据少数服从多数的原则，确定会馆的维权方案。

方案1：**放弃本会馆在97号登路的权益。**要求

a) 義安公司无条件一次性付清1650万元；

b) 大厦翻新后，本会馆搬回潮州大厦办公9年；

c) 本会馆招牌永远挂在潮州大厦现在的位置。

方案2：**不放弃本会馆97号登路的权益。**要求

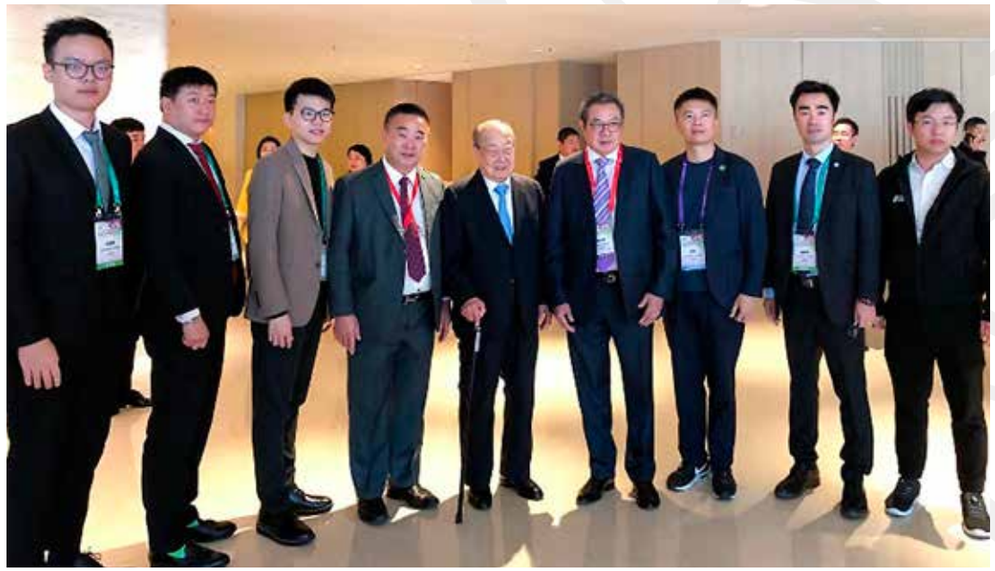
a) 大厦翻新后，本会馆搬回潮州大厦办公；

b) 不缴交租金及水电费；

c) 会馆招牌依旧张挂在潮州大厦门前；

d) 義安公司也要恢复拨款支持本会馆的会务运作。

共计33位董事参与投票，投票结果是，3票选择方案1，30票选择方案2。董事会议决方案2，即“不放弃本会馆97号登路的权益”的维权方案，并将此决定提呈会员大会通过。



左起：侯跃龙、洪伟升、黄朝群、吴佶财、陈伟南、陈幼南、黄亮、郑勇棉、翁伟。

5. 第十届国际潮青联谊年会

第十届国际潮青联谊年会于2018年11月28日至29日在香港嘉里酒店隆重举行。本届年会由香港潮州商会主办，来自世界各地逾千名潮籍社团领袖、政商名流和海内外潮籍社团青年精英代表出席盛会，香港特别行政区行政长官林郑月娥女士担任主礼嘉宾。本次大会主题为“共建潮青命运共同体”。本会馆吴南祥、吴佶财、黄亮、郑勇棉、黄朝群、洪伟升、陈鹏、翁伟、侯跃龙、杨耀平出席。

黄亮（中）作为论坛嘉宾发言，展望区域链+大数据的未来发展。

年会举办“共享经济·创科论坛”。共享经济是全球经济的新趋势，随着信息科技产业推进，人类进入一个互联互通的新时代，促进各国经贸合作、资金及人才融通、共享全球化资源及科技文明的成果。创新的经济理念及科研技术、冲击着现有的工商贸易带来种种的挑战。论坛探讨新科技发展的趋势，分享4个创科主题，包括金融科技、医疗科技、机械人+人工智能、区域链+大数据。本会馆董事兼青年团署理会长黄亮作为区块链+大数据科创论坛嘉宾上台与大家交流。

第十一届国际潮青联谊年会将于2020年在北京举办。

6. 文教组活动

6.1 本会馆与新加坡国家档案馆口述历史中心合作，以口述方式记录族群历史。2018年1月20日早上9时30分至下午1时30分，在口述历史中心举办口述历史培训课，共20多名访员接受了培训。蔡纪典会长、文教组主席卓林茂以及口述历史高级研究员赖素春博士到场讲话。

6.2 2018年3月25日（星期日）下午3时，在普宁会馆举办第122次书画雅集活动。由著名书法家王运开主讲“后王胜前王”。前王指王羲之，后王指王铎。讲座比较前王与后王在历史上的书法价值，探讨经过上千年的发展，王铎如何给书法的发展带来了从“量”到“质”的变化，书法如何从阅读审美进入视觉审美。

著名书法家王运开现场挥毫示范。

6.3 2018年4月29日（星期日）下午2时，在普宁会馆举办第123次书画雅集活动。文教组副主席陈丽卿先主讲养生保健知识，接着著名书法家王运开主讲“从三卷帖谈米颠”，约60人出席活动。

6.4 2018年5月27日（星期日）下午2时，在普宁会馆举办第124次书画雅集活动。先由文教组副主席陈丽卿主讲保健功法，接着著名书法家王运开与书画爱好者分享了兰亭序、祭侄稿文与寒食帖被选为中国书法史公认三大行书的标准。

6.5 本会馆与南华潮剧社于2018年6月22日晚7点30分，在新加坡华族文化中心联合呈献“潮影映双彩”——经典名剧《告亲夫》。这是继2017年10月16日“海丝潮情”又一次与南华潮剧社联手合作

主宾张建安（左七）与蔡纪典会长（右五）共同击锣开幕。

演出结束，全体演员与贵宾合影。

呈献。当晚老中青演员同台献艺，令观众大饱眼福，上座率高达97%。蔡纪典会长个人捐款一万元赞助此次演出。蔡会长在献词中提及，传承与培养潮剧人才至关重要，他鼓励剧社不断吸纳有潜质的青年人加入。表扬剧社经常选派演员到中国潮汕地区“浸濡”，更成立潮乐组，吸引年轻人加入。蔡会长期待不断发展壮大的南华为丰富新加坡人文化艺术生活做出更大的贡献。蔡纪典、林镇成、郭绪泽、林本煜、杨秀辉到场观看。

6.6 2018年7月29日（星期日）下午3时，在普宁会馆举办第125次书画雅集及保健讲座。先由文教组副主席陈丽卿与大家分享健康养生之道，接下来由著名书法家王运开主讲“从天下三大行书谈书法的抒情性”，约60人出席活动。

6.7 2018年9月30日（星期日）下午3时，在普宁会馆举办第126次书画雅集活动。著名书法家王运开主讲“从书法艺术中的气谈金石气与书卷气”。目的是加强对两个审美范畴的了解，提高书法鉴赏能力与创作水平。

潮州人 家己人

著名书法家王运开与大家分享如何提高书法鉴赏水平。

6.8 2018年11月25日（星期日）下午3时，在普宁会馆举办第127次书画雅集活动。著名书法家王运开主讲“三希与三希帖”。清代乾隆整理的三希堂发帖最负盛名，而三希堂里的三希帖更是依仗着乾隆皇帝的诸多美意与抬爱，成就了三王、三帖美名。超过60人出席活动。

著名书法家王运开主讲“三希与三希帖”。

6.9 由林仰忠老师执教的潮语班，2018年开办初级潮语班、中级潮语班及专题潮语班各3期，招收学员共计97名。

6.10 南洋理工大学二年级会计系及工商管理系的4位学生谢佩衾、吴慧玉、苏峻辉、萧悦菱做“需要被保留文化”的课题，于2018年11月2日专程来会馆采访文教组副主席陈丽卿女士。陈丽卿就同学们提出的什么是潮州文化？潮州文化传承、保留的价值？举办潮州节的意义及定位的消费群体等十几个问题一一作出回答。同学们为了表示对会馆的感谢，特将其完成的论文寄至会馆保存。

7. 青年团活动

7.1 青年团与新潮留组队参加2018年6月10日宗乡总会“端午节嘉年华会”的旱龙舟比赛。右图队员从前往后依次为：李卓伦、陈锦慧、郭烨琪、郑勇棉、纪炜、陈浩瀚。

蓄势待发，准备出击。

7.2 现任“新潮留”主席余伊纯于2018年11月9日接受《南方日报》记者的采访。12月31日《南方日报》刊登题为“新加坡潮汕留学生异国谱写人生华章，‘新潮留’是他们共同的名字”的报道。

随着中国改革开放不断深化，越来越多的潮籍学子为了接受先进教育和开拓视野而前来新加坡求学。新加坡潮汕留学生联合会简称“新潮留”自2001年成立至今已经18个年头。在这些新加坡留学的潮籍学生中，有些学成归国就业，也有不少选择定居新加坡成家立业。

和美侨乡 潮人力量 | 新加坡潮汕留学生异国谱写人生华章，“新潮留”是他们共同的名字

记者 杨立轩、叶彤等 2018-12-31 10:06

一说起海外潮人，被誉为亚洲金融中心的新加坡是一个绕不过的国家。历史上，众多潮人乘坐红头船背井离乡“下南洋”谋生，在时间的长河里，这些潮人不断奋斗打拼事业，融入社会成为当地华人的第二大群体。如今，随着改革开放不断深化，前往新加坡的潮人不再只为了谋生，越来越多的潮籍学子为了接受先进教育和开拓视野而前往新加坡求学。

《南方日报》简报

95后汕头妹子余伊纯接棒“新潮留”主席，受访时畅谈了新潮留建立初衷、当前活动计划以及未来发展方向。她认为，“新潮留”为潮汕留学生提供了互相认识与交往的平台。新潮留经常组织一些活动，如元宵晚会、新春团拜、中秋联欢等。在异国他乡，“新潮留”带给余伊纯家的温暖，她也愿意把这份温暖带给更多的潮汕留学生。“我们都是潮汕人，在异国他乡，这个组织可以帮助那些刚来留学的潮汕学子，让他们在这里也有家的温暖。我们新潮留有个微信群，如果学习、生活遇到困难，都可以在这个群里寻求帮助。”余伊纯还举个例子，刚来新加坡的留学生，不适应英语教学交流的环境，群里热心的学长学姐们就会与他们分享学习方法。有时候还会约见面，面授机宜。

“新潮留”主席余伊纯接受采访。

7.3 新潮留组织一批志愿者于2018年11月10日参加售旗日义工活动，其中有几位是刚抵达新加坡的留学生，让他们感受新加坡的义工文化，传播公益、助力慈善。

沈茂强（左四）、黄朝群（右六）带领新潮留义工参加公益活动。

7.4 青年团主办《新加坡潮人故事》英文版及中英文电子版新书发布会，2018年12月10日筹委会成员在珍宝海鲜爱雍·乌节店（JUMBO Seafood ION Orchard）召开筹备会议，同时恭贺副会长黄建铭的新餐厅正式营业。

左起：陈奂霖、洪伟升、王凌翔、郑勇棉、陈钰杭、黄亮、黄建铭、陈天荣、黄朝群、侯跃龙、沈彤、苏越、杨耀平。

7.5 青年团和新潮留筹办了2018年2月24日戊戌年（2018年）新春团拜和9月29日89周年庆暨《新加坡潮人故事》(中文版)新书发布会，也组团出席了第十届国际潮青联谊年会。

新春团拜合影。左起：杨应珑（扮财神）、廖奕滨、郑光远、黄亮、林雍杰、黄志明、郭明忠、吴木興、陈奂霖、郑勇棉；右起：黄汉全（扮财神）、黄朝群。

89周年庆筹委会成员与会馆主要领导合影，为自己辛勤的付出点赞。

8. 会员事务组报告

会员人数报告

2017年12月31日之前	
能联络上	3984
无法联络上	1794
合计	5778

2018年新加入会员人数	
2018年 1 月1日 – 3月19日	14
2018年 3 月20日 – 5月31日	22
2018年 6 月1日 – 8月31日	15
2018年9月1日 – 11月30日	17
2018年12月1日 - 12月31日	7
2018年合计	75

截至2018年12月31日能联络上会员总数	4059

9. 国内外事务组活动

9.1 国际青年商会是非宗教和非政治、并提供训练服务的组织，主要为结合有志青年的力量，以促进社会、经济及精神文明进展。2018年1月14日国际青年商会东盟参议会举行19周年庆，20多位国内外事务组成员出席。

9.2 国内外事务组于2018年1月18日傍晚6时30分，在醉花林俱乐部举行“运旺财旺·好运如潮”新春风水嘉年华。特邀陈军荣风水大师主讲“2018戊戌年十二生肖与风水运势”。各潮籍会馆乡亲及国内外事务组成员约200多人出席，大家欢聚一堂，喜迎新春佳节。

左起：魏松濠、石屏章、陈俊元、沈茂强、许惠民、邹杰威。

9.3 2018年3月22日在文华酒店举行新加坡心理健康协会50周年庆慈善晚宴，10多位国内外事务成员出席。

左起：黄思快、林怡豐、邱汉春、陈森泉，李泽思夫人、李泽思、沈茂强、吴木興、黄裕华、黄裕华夫人、黄志群、吴荣福。

9.4 2018年5月19日吴木興率领国内外事务组13人出席延陵吴氏91周年庆暨祖佛保生大帝圣寿千秋联欢晚宴。出席人员有：吴木興、黄汉全、张创伟、朱小玲、郑友兴、陈信睿、陈梓桐、沈保竣、谢宝华、莊宪明。

9.5 国内外事务组主席吴木興当选为善济医社第83届董事会副主席，2018年7月1日晚7时国内外事务组20多人出席在大巴窑欢喜楼举行的就职典礼。

出席善济医社就职典礼的国内外事务组成员合影。

9.6 为促进社团联谊，加强务实交流，2018年8月24日上午11时，国内外事务组组织本会馆董事及国内外事务组成员在醉花林俱乐部4楼会晤九龙会董事。蔡纪典、吴木興、沈茂强、吴荣福、陈森泉、陈丽卿、林本煜、郑友兴、陈天荣、吴绍铨、张创伟、杨炳庆、陈祥发、佘韩钟、黄汉全、刘胜强、林锦泉、许伟宏、林强德出席。

陈文平会长（左五）率领九龙会理事与蔡纪典会长（左六）带领本会馆董事及国内外事务组成员座谈后，合影。

9.7 瑞宝仕（Reebonz）总部设在新加坡，是会员专享的国际奢华品牌购物网站，网站经营遍布十几个国家及地区。瑞宝仕不仅为顾客带来优惠的顶级时尚，而且更保证商品的品质。2018年8月24日下午国内外事务组28位成员参观了位于淡滨尼的瑞宝仕全球分销中心，了解其商业运作模式。

开拓视野、引领时尚，参观瑞宝仕淡滨尼瑞宝仕实体店。

9.8 国内外事务组主办了“亚细安潮人企业家奖”活动。该活动历经一年多构思策划及实施，先后举办新闻发布会、评审会，2019年11月4日在圣淘沙举行了“亚细安潮人企业家奖”颁奖礼。

颁奖礼后，筹委会成员集体合影，祝贺活动圆满结束。

10. 公益组活动

公益大使与孙雪玲次长及4家会馆领导合影留念。

第二届新加坡“社会公益日”活动于2018年11月11日晚6时30分在醉花林俱乐部四楼举行。该活动由本会馆、福建会馆、九龙会、江苏会4家组成的新加坡社会公益联盟主办，今年由九龙会牵头，其他三间会馆协办。

今年公益日的口号是“公益活动你·我·他”，引入公益影视作品评选环节，鼓励社会公众通过视频或图片记录其参与的公益活动，当晚举行了隆重的颁奖仪式。

左起：张创伟、陈祥发、邹杰威、林锦泉、吴荣福与右起：陈丽卿、李泽思。

内政部兼国家发展部高级政务次长孙雪玲为活动主宾。主办会馆广发邀请函，诚邀社会团体、公众积极参与，并在全岛寻找“公益大使”。所有13个活动中心的受益团体，共分得社会公益联盟4家会馆所捐出的4.1万元善款。当晚4家会馆联手呈现精彩的文艺表演，九龙会的粤剧、江苏会的民歌、福建会馆的通俗歌曲以及八邑会馆特邀南华潮剧社呈献精彩的潮剧片段，让公众大饱耳福。公益活动既照顾弱势群体，又加强社团的凝聚力，是一项值得分享和推广的活动。以下是支持此项活动的捐款名单：

姓 名	捐款金额
蔡纪典	3,000.00
吴佶财	2,000.00
吴荣福	2,000.00
林锦泉	2,000.00
石屏章	2,000.00
李泽思	2,000.00
邹国威	2,000.00
合计	15,000.00

蔡纪典会长代表会馆向SPD及Methodist Welfare Service分别捐款5000元。

11. 参与宗乡会馆联合总会活动

11.1 由宗乡总会与报业控股、中华总商会、旅游局及人民协会联办的“春到河畔”活动，于2018年2月14日至24日一连十一天在滨海湾浮动舞台举行。每晚呈献精彩纷呈，主题各异的表演。本会馆捐款1.1万元赞助此项活动。蔡纪典、杨应法、陈树生、郭绪泽出席亮灯仪式。

11.2 宗乡总会于2018年2月18日（星期日）上午10时30分，在华族文化中心7楼多功能礼堂举办2018年新春团拜，主宾为副总理兼国家安全统筹部长张志贤。蔡纪典、吴木興、陈丽卿、黄亮、郑勇棉 、余伊纯和蔡荣顺出席。

11.3 宗乡总会邀请本会馆委派代表出席4月21日晚上7时，在安详山The Screening Room举行的“未来无名英雄”公益活动集思营。黄亮、郑勇棉和黄朝群出席。

11.4 宗乡总会与新传媒第8频道联合制作全新资讯游戏节目“一起来踢馆”，组织六大方言会馆，即福建会馆、广东会馆、海南会馆、福州会馆、客属总会及本会馆参与。旨在通过玩游戏的方式，挖掘和展现6大方言族群文化的魅力及特色。2018年5月27日青年团员蔡荣顺带领陈锦慧、林稼斐、鲍晨薇、沈彤参加节目录制。7月15日陈锦慧和沈彤代表会馆参加半决赛胜出，并在7月22日总决赛中取得第四名的好成绩。

左起：鲍晨薇、林稼斐、苏志成、许树洲、权怡凤、沈彤、陈锦慧。

11.5 宗乡总会号召全体会员团体于2018年8月9日，国庆日当天在《联合早报》联合刊登全版贺词，祝贺新加坡建国53周年。本会馆作为理事会馆出资300元支持这项活动。

11.6 宗乡总会于2018年6月10日（星期日）下午3时至晚上9时，在大巴窑图书馆前广场联合举办“2018年端午节嘉年华会”。节目包括：文化表演、传统美食展销、全国中小学美术现场比赛、旱龙舟竞技比赛等。当天南华潮剧社呈献精彩的潮剧演出、汕头酒家参加美食展销、青年团和新潮留参加旱龙舟比赛。

11.7 宗乡总会于2018年8月13日（星期一），在岛屿俱乐部举行第六届宗乡杯高尔夫

球赛。本会馆陈祥发、黄裕华、李泽思、林强德组队参赛。

左起：黄裕华、陈祥发、李泽思、林强德。

11.8 宗乡总会第16届理事会于2018年10月7日（星期日）下午12时30分在该会所举行就职典礼，主宾是副总理兼国家安全统筹部长张志贤。本会馆永远名誉会长兼会务顾问郭明忠、名誉会长钟声坚当选为副会长，会长蔡纪典及总务吴佶财当选为董事。曾建权和陈树生代表会馆出席就职典礼。

第一排左二郭明忠、第一排右二钟声坚、第二排右二蔡纪典、第二排左四吴佶财。

11.9 宗乡总会于2018年11月11日（星期日）傍晚6时45分，在宗乡会馆礼堂举行“第十届宗乡杯全国学生象棋锦标赛”颁奖礼。本会馆捐助500元赞助此项活动。吴佶财作为宗乡总会的理事，代表总会为优胜者颁奖。

吴佶财（中间着红色上衣者）与优胜者合影。

11.10 宗乡总会于2018年11月18日（星期日）下午2时，在华族文化中心一楼和美广场举行“落地生根，开拓新家园”展览开幕礼。主宾是教育部长王乙康。蔡纪典会长应邀出席。

12. 社团交流

12.1 苏氏公会于2018年1月6日（星期六）晚7时30分，在万兴酒楼举行苏颂正简公诞辰庆典，晚宴贵宾是国立癌症中心院长肿瘤外科高级顾问苏启智教授。蔡允中、林本煜出席。

12.2 星洲灵隐寺于2018年1月24日（星期三）晚7时30分，在该寺举行道济佛祖圣诞暨73周年庆及赠医施药49周年庆三庆庆典。林本煜出席。

12.3 华源会于2018年1月25日（星期四）晚7时，在加冷剧场举行“亲情中华欢聚狮城”艺术演出。陈树生代表会馆到场观看演出。

12.4 培红戏曲艺术院于2018年1月27日至28日（星期六至星期日）晚7时45分，在华族文化中心9楼举办15周年庆暨“红影育音”庆典演出。蔡允中、林本煜出席。

12.5 金航国际集团等多家单位联合举办的“第25届春城洋溢华夏情暨欢乐春节”大型活动于2018年1月31日（星期三）下午2时在滨海艺术中心剧院举行开幕仪式，主宾是文化、社区及青年部政务次长马炎庆。晚上6时在史丹福宴会厅4楼来福士城会议中心费尔蒙酒店举行《春城洋溢华夏情》25周年银禧纪念庆祝晚宴。主宾是教育部长兼国防部第二部长王乙康。蔡纪典、陈树生及陈丽卿出席开幕仪式。

12.6 为共同庆祝2018年新春佳节，中国驻新加坡大使馆于2018年2月8日（星期四）晚6时30分在香格里拉饭店岛屿宴会厅举办新春晚宴，蔡纪典会长应邀出席。

12.7 广东会馆于2018年2月22日（星期四）晚7时，在宗乡会馆联合总会大礼堂举行新春团拜晚宴，主宾是总理公署部长兼全国职工总会秘书长陈振声。蔡纪典、蔡允中及林本煜出席。

12.8 新加坡华源会于2018年2月24日（星期六）晚7时，在新加坡乌节广场酒店举行新春团拜。黄亮、黄朝群、郑勇棉及青年团员郑光远出席。

12.9 南华潮剧社于2018年2月25日（星期日）下午2时，在阿里哇艺术中心多功能大厅举办新春团拜。郭绪泽、陈丽卿、林本煜出席。

12.10 潮州总会于2018年2月25日（星期日）傍晚6时，在潮州大厦义安大礼堂举办新春团拜，蔡纪典、陈树生和郭绪泽出席。

出席潮州总会新春团拜。左起：郑炳树、陈德顺、郭绪泽，陈树生。右起：卓林茂、蔡纪典。

12.11 福建会馆于2018年3月3日（星期六）傍晚6时30分，在该会所举办新春团拜，主宾是教育部长兼交通部第二部长黄志明。本会馆蔡纪典、陈丽卿、林本煜、蔡允中出席。

12.12 潮安仙都林氏同乡会于2018年3月3日（星期六）晚7时30分，在燕阁大酒店举行59周年庆暨敬拜天后圣母寿辰千秋晚宴。本会馆蔡允中及林本煜出席。

12.13 鲲江联谊社于2018年3月4日（星期日）中午12时，在大巴窑后备军人协会欢喜楼举行春节联欢暨53周年庆。本会馆蔡允中及林本煜出席。

12.14 九龙会于2018年3月9日（星期五）傍晚6时30分在Happy Joy Restaurant举行新春团拜，主宾是文化、社区及青年部、贸工部高级政务部长沈颖。会长蔡纪典应邀出席。

12.15 樟林旅外同乡会于2018年3月25日（星期日）中午12时，在第一食为鲜餐馆举行59周年庆，主宾为该会名誉顾问，文化、社区及青年部政务次长马炎庆。林本煜和蔡允中出席。

12.16 怀德联谊社于2018年3月30日至4月8日下午1时至5时，在247A桥南路举办45周年庆暨会员艺术品展览。本会馆送花篮祝贺。

12.17 晋江会馆于2018年4月1日（星期日）傍晚6时45分，在莱佛士城会议中心四楼宴会厅举行100周年庆典晚宴，主宾是总理李显龙。蔡纪典会长应邀出席。

12.18 惠来同乡会于2018年4月7日（星期六）晚7时30分在加冷千禧楼举办70周年庆。郭绪泽、林本煜、陳森泉以及青年团6位代表出席。

12.19 黄氏总会于2018年4月14日（星期六）晚7时45分在燕阁大酒楼举行常年春祭晚宴暨颁发会员子女奖学金，主宾是该会法律顾问黄锦西大律师。林本煜和蔡允中出席。

12.20 新加坡广西暨高州会馆于2018年4月15日（星期日）下午3时30分在中国文化中心举办中国广西壮族三月三及刘三姐文化狮城行演出。陈丽卿、林焕章和郑勇棉观看了演出。

12.21 潮州曾氏公会于2018年4月21日（星期六）晚7时30分在豪晶大酒店（Orchard Hotel）三楼宴会厅举行55周年庆暨太始祖宗圣公春祭双庆晚宴，陈树生、陈丽卿、杨秀辉、张思丽以及国内外事务组5位代表出席。

12.22 长林公会于2018年4月22日（星期日）晚7时30分在千禧楼（巴耶利峇）举行73周年庆，主宾为国会议员林伟杰。林本煜和蔡允中出席。

12.23 中国驻新加坡大使馆于2018年4月25日（星期三）晚6时30分，在富丽敦海湾酒店举行新任大使洪小勇到任招待会，蔡纪典会长应邀出席。

12.24 武吉班让福建公会于2018年4月30日（星期一）早上7时30分在滨海湾金沙博览会议中心一楼A,B&C展览厅举办清明新马印各民族祭祖大典，主宾为教育部长（高等教育及技能）兼国防部第二部长王乙康。吴木興代表会馆出席。

12.25 義安公司及義安文化中心于2018年5月2日（星期三）晚7时在義安展览厅举行第13届義安影艺展开幕典礼及2018年度義安特选卓越摄影家——吴伟承先生PBM颁奖典礼。義安公司总理李秀炎主持剪裁仪式。林雍杰、吴佶财出席。

12.26 潮州西河公会于2018年5月4日（星期五）中午12时，在Bugis Junction Bugis Square举行“正宗潮州美食汇”。蔡纪典会长应邀出席。

12.27 潮安金砂陈氏同乡会于2018年5月5日（星期六）晚7时30分，在巴耶利峇千禧楼举办64周年庆。林本煜和蔡允中出席。

12.28 潮州西河公会于2018年5月7日（星期一）晚上7时，在华族文化中心7楼多功能礼堂举办140周年庆暨祖姑圣诞晚宴，主宾为议员林伟杰医生，蔡纪典、林本煜和蔡允中出席。

12.29 福州会馆于2018年5月8日（星期二）晚上7时30分，在福州大厦礼堂举办天后圣母圣诞联欢晚宴。林本煜出席。

12.30 揭阳郑氏公会于2018年5月8日（星期二）晚上7时30分，在燕阁大酒楼举行70周年庆暨天后圣母千秋联欢宴会。蔡允中出席。

12.31 潮安仙乐乡杨氏同乡会于2018年5月12日（星期六）晚8时，在燕阁大酒店举办61周年庆暨龙尾圣王夫人千秋联欢晚宴，林本煜和蔡允中出席。

12.32 南洋客属总会于2018年5月13日（星期日）傍晚6时30分在该会馆礼堂举行第42届（2018/2019年度）董监事就职典礼，主宾是人力部长兼内政部第二部长杨莉明。林本煜和蔡允中出席。

12.33 宏安旅外同乡会于2018年5月14（星期一）晚7时30分，在宗乡会馆举办72周年庆，林本煜和蔡允中出席。

12.34 新加坡华族文化中心于2018年5月18日（星期五）晚8时，在新加坡华族文化中心9楼举行华彩2018开幕礼，主宾是文化、社区及青年部长傅海燕。蔡纪典会长出席。

12.35 延陵吴氏总会于2018年5月19日（星期六）晚7时，在欢喜楼（大巴窑战备军人俱乐部）举行91周年庆暨祖佛保生大帝圣寿千秋联欢晚宴。林本煜和蔡允中出席。

12.36 同济医院于2018年5月19日（星期六）晚6时，在同济大厦1楼举行第117届（2018–2021年）董事会就职典礼，主宾为任梓铭议员。杨应法代表会馆出席。

12.37 武吉知马修德善堂于2018年5月19日（星期六）晚7时，在醉花林俱乐部举行宋大峰祖师晋庙60周年暨赠医师药部47周年联欢宴会，主宾是总理公署部长陈振声。蔡纪典会长及文教组10位代表出席。

12.38 德教太和观于2018年5月29日（星期二）晚7时，在费尔蒙特酒店举行吕洞宾祖师孚佑帝君、华佗祖师圣诞暨该观40周年庆，主宾为教育部长（高等教育及技能）及国防部第二部长王乙康。蔡允中代表本会馆出席。

12.39 广惠肇碧山亭于2018年6月3日（星期日）上午9时举行碧山亭文物馆开幕典礼，这是民间自发创建的博物馆，获得新加坡国家文物局的认同与支持。2016年筹建，2018年落成。贸工部长陈振声主持开幕仪式，近百名前甘榜居民回到碧山亭相聚叙旧，重温旧时岁月。蔡纪典会长应邀出席。

12.40 潮州总会于2018年6月9日（星期一）晚7时，在醉花林俱乐部举行第4届董事会就职典礼暨6周年庆。主宾为总理公署部长黄志明。蔡纪典、郭绪泽、沈茂強、陈丽卿、林本煜、陈天荣、辜玠椿、杨秀辉、黄朝群、詹卓嘉、黄粲出席。

12.41 同德善堂念心社于2018年6月10日（星期日）晚7时30分在该社举办诸佛神圣晋庙69周年庆。林本煜、蔡允中代表会馆出席。

12.42 庐江何氏总会于2018年6月23日（星期六）中午12时，在宗乡总会礼堂举行第37届（2018–2019年度）董监事就职典礼，主宾是通讯及新闻部兼文化、社区及青年部高级政务部长沈颖。林本煜代表会馆出席。

12.43 揭阳桂林刘氏公会于2018年6月24日（星期日）晚7时30分，在千禧楼（巴耶利峇）举行54周年庆。林本煜、蔡允中代表会馆出席。

12.44 新加坡传统艺术中心于2018年6月30日（星期六）晚上7时30分，在醉花林俱乐部举办6周年庆典暨筹款晚宴。蔡纪典会长和文教组10位代表出席。

12.45 善济医社第83届董事会就职典礼于2018年7月1日（新奇日）晚7时，在大巴窑的欢喜楼举行就职典礼。副会长吴木興当选为善济医社第83届董事会副主席并担任就职典礼的筹委会主席，主宾是总理公署部长兼职总秘书长黄志明，特邀嘉宾卫生部高级政务部长蓝彬明医生。陈树生、张思丽、辜玠椿、林本煜、沈彤出席。

12.46 杨氏总会于2018年7月8日（星期日）晚7时30分在千禧楼（巴耶利峇）举行68周年庆，主宾是该会会务顾问兼丹戎巴葛集选区国会议员杨益财。林本煜、蔡允中代表会馆出席。

12.47 義安公司于2018年8月2日（星期四）在義安城举办義安教育学院开幕式，教育部长王乙康为主宾。蔡纪典会长应邀出席。

12.48 金航学院和新中文化教育交流中心于2018年8月3日（星期五）傍晚6时30分，在滨海金沙会议展览中心联合举办第八届“翰墨传情”总统挑战慈善晚宴，主宾是总统哈莉玛。蔡纪典以私人名义捐款1000元。林本煜出席。

12.49 番禺会馆于2018年8月4日（星期六）晚7时30分，在红星酒家举行140周年庆，蔡允中、林本煜出席。

12.50 福清会馆于8月5日晚7时在黄金剧场举行第10届“会馆杯”庆国庆卡拉OK总决赛，会员陈展明、林晋瑜报名出席，林晋瑜女士获得乐龄组第二名的佳绩。林本煜代表会馆观看比赛。

12.51 義安公司及義安文化中心于2018年8月10月（星期五）晚7时，在拉萨尔艺术学院（黑匣子剧场）举行義安国庆书画展开展典礼暨義安全国学生书法现场比赛颁奖典礼。本会馆送花篮祝贺。

12.52 義安公司于2018年8月15日（星期三），在岛屿俱乐部主办的“義安杯高尔夫球赛”，本会馆吴荣福、杨秀辉及陈祥发组队参与。

12.53 中华总商会于2018年8月15日至16日在新达城新加坡国际会议与展览中心举行第二十届中小型企业大会暨第二十一届咨信商业大会，主题为“中小企业换发新貌：颠覆者·挑战者·领跑者”。蔡纪典会长、黄朝群出席。

12.54 冯氏总会于2018年8月18日（星期六）晚7时30分，在花拉公园千禧楼举行68周年庆，颁发会员子女勤学奖及冯餘鑑IT勤学奖励金，蔡允中、林本煜出席。

12.55 醉花林俱乐部与香港艺术家联合会和香港美术家协会，于2018年8月18日（星期六）下午1时在醉花林俱乐部举行2018“一带一路”东盟文化交流巡回展。蔡纪典会长应邀出席。

12.56 由揭阳会馆主催，本会馆、醉花林俱乐部、潮州总会、新加坡潮州企业家商会以及其他六邑联合举办的“出花园”活动，于2018年8月19日（星期日）上午10时30分在醉花林俱乐部举行，主宾是贸工部高级政务部长许宝琨医生，共吸引38名年满虚岁15岁的孩子参加，包括4名来自中国广东省揭阳市的孩子，为历来参加人数最多的一次。蔡纪典、郑来发、陈丽卿、林焕章以及文教组5位代表出席。

12.57 南洋客属总会于2018年8月23日（星期四）晚7时30，在该会礼堂举行建国53周年庆暨该会89周年庆双庆联欢晚宴。主宾是交通部兼卫生部高级政务部长蓝彬明。蔡允中、林本煜出席。

12.58 狮城书法篆刻会于2018年8月25日（星期六）下午2时，在新加坡华族文化中心音乐厅（九楼）举行“一带一路”第二届海内外书法邀请大展。蔡纪典、黄朝群出席。

12.59 《联合早报》庆祝创报95周年，2018年9月6日（星期四）晚6时在香格里拉大酒

店举行95周年晚宴，主宾是总理李显龙。当晚内阁成员和高级公务员、企业家、商界高管、文教界领袖、学者、社团领导等出席晚宴。会长蔡纪典、董事黄亮出席。

12.60 茶阳（大埔）励志社于2018年9月15日（星期六）晚7时30分，在千禧楼（巴耶利峇）举行84周年社庆联欢宴会。蔡允中出席。

12.61 義安文化中心于2018年9月15日（星期六）晚6时，在潮阳会馆会所举办“義安中秋节联欢会2018”，林本煜、黄朝群以及会员15人出席。

12.62 九龙会于2018年9月22日（星期六）晚7时，在武吉知马民众俱乐部举办长寿素食宴会暨慈善宴会。主宾是文化、社区及青年部高级政务部长沈颖。蔡纪典会长应邀出席。

12.63 潮阳会馆于2018年9月22日（星期六）晚8时，在该会所举办92周年庆暨互助会成立57周年庆。蔡纪典、郭绪泽、林本煜、辜玠椿、陈丽卿和文教组成员出席。

12.64 新加坡恩诚晶艺美术馆于2018年9月22日至30日举办畅游在游艺——近现代文人学者墨迹展，参展作品来自饶宗颐、潘受、冯其庸、周退密、吕国璋、方波、朱添寿和马双禄。共约60件作品。开幕式于9月22日傍晚6时举行，蔡纪典会长应邀出席开幕式。

12.65 端蒙校友会于2018年9月29日（星期六）晚7时，在万兴@港湾举办端蒙112“民族风之夜”校庆晚宴，因本会馆举办89周年庆，故无法派人出席，送花篮祝贺。

12.66 广东会馆于2018年9月29日（星期六）晚7时15分，在全国职工总会中心（7楼）大礼堂举办“好歌送真情”大型演唱会，主宾是人民协会总执行理事长陈国明准将。本会馆送花篮祝贺。

12.67 醉花林俱乐部于2018年10月3日（星期三）傍晚6时30分，举行2018–2019年度董事职员就职典礼暨晚宴，主宾是财政部长王瑞杰。吴木興、曾建权和郭绪泽出席。

12.68 广惠肇留医院开幕礼暨108周年庆于2018年10月6日（星期六）上午10时30分在广惠肇留医院举行，主宾为李显龙总理。蔡纪典会长应邀出席。

12.69 佘氏公会于2018年10月7日（星期日）晚7时30分，在千禧楼（巴耶利峇）丹绒加东购物中心举行68周年庆联欢晚会。蔡允中、林本煜出席。

12.70 由20Six Productions与Asia Arts & Culture主办及制作的“香港金曲之夜演唱会2018”于2018年10月13日（星期六）晚8时在嘉龙剧院演出。本会馆送花篮祝贺。

12.71 南洋罗氏公会于2018年10月14日（星期日）晚7时30分，在千禧楼举行68周年庆暨颁发会员子女奖学金联欢晚宴。蔡允中、林本煜出席。

12.72 德教会紫经阁、紫经文化中心于2018年10月20日（星期六）晚7时30分，在豪晶酒店举行37周年庆暨紫经文化中心2周年双庆盛典，主宾为通讯及新闻部兼文化、社区及青年部高级政务部长沈颖。林本煜、陈丽卿、陈锦慧、沈彤、鲍晨薇、陈俞君以及文教4位代表出席。

与紫经阁阁主曾建权（第一排中间）合影。

12.73 朱氏公会于2018年10月23日（星期二）晚7时30分，在千禧楼（丹绒加东大厦）举行太祖文公朱熹888年诞辰暨该会成立71周年庆。蔡允中和林本煜出席。

12.74 凤廓汾阳公会153周年庆暨郭氏古庙61周年庆，于2018年10月24日（星期三）晚7时30分，在宗乡总会大礼堂举行。蔡允中和林本煜出席。

12.75 广东会馆于2018年10月27日（星期六）上午11时正，在奥运海鲜馆举行2018年度常年会员大会。杨应法副会长出席。

12.76 南洋方氏总会于2018年10月27日（星期六）晚7时30分在东皇大酒楼举行82周年庆。蔡允中和林本煜出席。

12.77 南华潮剧社于2018年11月1日（星期四）傍晚6时，在香格里拉大酒店岛屿宴会厅举办庆祝成立55周年纪念活动，包括《戏台人生》展览开幕仪式、筹款答谢晚宴；《潮影寻迹》新书发布、启动南华新闻网站及新标志推介仪式。晚宴主宾是交通部和文化、社区及青年部高级政务次长马炎庆先生，《戏台人生》展览开幕仪式主宾是国会议员林伟杰医生。蔡纪典、陈丽卿以及文教组成员出席。

蔡纪典上台领取答谢纪念品。

12.78 潮安会馆于2018年11月3日（星期六）晚7时30分，在豪晶大酒店宴会厅举办54周年庆联欢宴会，主宾为国会议员张思乐。陈丽卿、林本煜、陈天荣、黄朝群、杨秀辉、辜玠椿和张思丽出席。

12.79 澄海会馆于2018年11月6日（星期二）晚7时15分，在福满楼举行53周年庆，主宾是文化、社团及青年部兼交通部高级政务次长马炎庆。蔡纪典会长、吴佶财、陈树生、陈丽卿、青年团2位和文教组3位代表出席。

12.80 李氏总会于2018年11月10日（星期六）晚7时。在国敦河畔大酒店4楼宴会厅举行112周年庆典，主宾为国会议员李奕贤。蔡允中和林本煜出席。

12.81 大众医院于2018年11月11日（星期日）下午2点，在该院举行44周年庆，主宾是卫生部、环境及水源部高级政务部长许连碹博士。蔡允中和林本煜出席。

12.82 同敬善堂诚善社于2018年11月11日（星期日）晚7时30分，在该社举办宋大峰祖师圣诞暨该社成立75周年。主宾是国会议员花蒂玛教授。蔡允中和林本煜出席。

12.83 義安公司与義安文化中心于2018年11月19日（星期一）晚7时，在南洋艺术学院校园——義安公司展览厅1与2及林学大展厅举行第20届義安全国潮人艺术展2018开展典礼暨年度義安特选卓越艺术家颁奖典礼。陈丽卿代表会馆出席。

12.84 星洲德教会紫新阁于2018年11月22日（星期四）在千禧楼举办创阁66周年纪念晚宴。蔡允中和林本煜出席。

12.85 揭阳会馆于2018年11月24日（星期六）晚7时30分，在醉花林俱乐部二楼宴会厅举行77周年庆，主宾是国会议员洪维能。蔡纪典、郭绪泽、陈丽卿、蔡允中、林本煜、郑来发、张思丽、杨秀辉、以及文教组成员出席。

12.86 陶融儒乐社于2018年12月4日（星期二）晚7时30分，在华族文化中心远东机构表演厅举办87周年庆，呈献潮剧“钱塘平冤记”。林本煜出席。

12.87 馀娱儒剧社于2018年12月12日及13日（星期三、四）晚7时15分，在华族文化中心举行106周年庆，呈献潮剧“金殿让子”。蔡允中、林本煜出席。

12.88 南凤善堂于2018年12月9日（星期日）晚上7时，在胡姬乡村俱乐部举行善堂落成3周年暨南凤福利协会17周年双庆慈善晚宴。林本煜出席。

12.89 新舞风舞团于2018年12月29日（星期六）晚8时在华族文化中心举办“跃舞飞扬”晚会，蔡允中、林本煜出席。

12.90 厦门公会于2018年12月30日（星期日）傍晚6时30分，在香格里拉酒店岛屿宴会厅举办80周年庆，主宾为贸工部长陈振声。林本煜、蔡允中出席。

13 对外交流

13.1 汕头海外联谊会于2018年3月17日至3月26日在中国文化中心二楼展厅举办海丝水韵——新加坡－中国（汕头）水墨画联展，开幕嘉宾是新加坡艺术总会会长陈声桂。杨应群代表本会馆出席。

13.2 由香港潮籍资深媒体人刘伟忠先生率领的香港媒体访问团一行22人，于2018年3月29日星期四下午5时到会馆访问。林雍杰、蔡深江、林本煜、黄亮接待了来访嘉宾。座谈交流后，在康乐俱乐部的汕头酒家宴请来宾。访问团名单如下：

董事蔡深江向来宾介绍会馆的历史。

序号	姓名	所在单位
1	刘伟忠	香港新闻工作者联会执行主席
2	吴建芳	香港新闻工作者联会秘书长
3	徐世和	香港镜报副社长
4	于世俊	香港大公报助理总编辑
5	罗　政	香港文汇报助理总编辑兼港闻部主任
6	魏东升	紫荆杂志社长助理
7	盖会霞	凤凰卫视总编室副主任
8	戚山宁	点心卫视助理副总裁
9	魏继光	方圆国际通讯社高级顾问
10	闵　捷	新华社亚太总分社高级记者
11	王争鸣	星岛日报首席记者
12	林卫平	源传媒执行总编辑
13	云星灿	香港新闻工作者联会总干事
14	刘辰子	人民香港文化传播有限公司首席运营官
15	赵宇乔	大公报国际新闻部助理主任
16	陈卓仪	中新社香港分社编辑
17	董逸薇	香港商报编辑
18	柴　婧	香港文汇报港闻部记者
19	张　亢	香港经济导报记者
20	何疏思	中国日报香港版记者
21	周宏量	明报国际新闻记者
22	王　镔	香港新闻工作者联会秘书

副会长林雍杰（第一排右四）、文教副主席蔡深江（第一排右三）与副国内外事务林本煜（第一排左四）与访问团成员在潮州大厦前合影。

13.3 为庆祝农历戊戌年三月初三元天上帝圣寿，柔佛潮州八邑会馆于2018年4月17日至20日，一连四天在柔佛古庙主办戊戌年乡音民俗庙会“三月初三锣鼓响”活动。张福良、吴佶财、郭绪泽、陈天荣、林本煜出席。

左起：陈璧湘、林本煜、陈再藩、陈天荣、吴佶财、张福良、郭绪泽。

13.4 麻属巴冬潮州会馆于2018年4月22日（星期日）傍晚6时30分，在巴冬真光华育学校礼堂举办44周年庆暨全柔潮州会馆联谊会第34届代表大会、柔佛联青第20届代表大会联欢晚宴。张福良代表会馆出席。

副会长张福良（中）代表会馆赠送纪念品给巴冬潮州会馆蔡贤传副会长（左）和李宝琳副会长（右）。

13.5 揭阳市副市长姚丽璇率团一行6人于2018年4月22日下午4时拜访本会馆。随同来访的还有揭阳市外事侨务局局长傅友好女士、揭阳市榕城区人民政府副区长卢少通先生、揭阳市揭东区委常委陈妙龙先生、揭阳市人民政府研究室科长许贵勇先生以及揭阳市外事侨务局办事员孙仲瑞先生。本会馆蔡纪典、吴木興、吴佶财、陈树生、林本煜、陈丽卿、郑炳树、杨秀辉、黄朝群以及国内外事务组林彦京、陈绫和黄思快接待了来访嘉宾。座谈交流后，蔡纪典会长个人出资在醉花林俱乐部宴请访问团。

第一排右起：郑炳树、杨秀辉、傅友好、吴佶财、姚丽璇、蔡纪典、陈树生。

副会长谢楚明（左二）代表会馆赠送纪念品给泰国潮州会馆。

13.6 泰国潮州会馆于2018年4月28–29日两天，在该会馆举行隆重的80周年庆。谢楚明、佘韩钟代表会馆出席。

13.7 国际潮团总会于2018年5月5–6日在深圳紫荆山莊召开第20届第一次常务理事暨理事联席会议。吴木興代表本会馆出席。

副会长吴木興（第一排左二）代表会馆出席国际潮团总会常务理事暨理事联席会议。

潮州人 家己人

13.8 中国汕头濠江区外事侨务局杨育光局长一行5人，于2018年5月11日（星期五）上午10时拜访本会馆。随同来访的有：汕头市濠江区归国华侨联合会主席王华群先生、《濠江侨事》编委陈智生、《濠江侨事》顾问兼汕头南北投资管理有限公司董事长肖亮璿先生、汕头市濠江区归国华侨联合会秘书长杨继奋先生。本会馆杨应法、张福良、郑来发、陈运明、黄朝群接待了来访嘉宾。

濠江区归侨会主席王华群（右四）赠送纪念品给杨应法副会长（左四）。

13.9 香港潮属社团总会于5月23日（星期六）晚7时，在香港湾仔博览道一号香港展览中心新翼三楼大会堂举行第九届会董就职典礼仪式，吴木興代表会馆出席。

13.10 中国苏州工业园区管委会副主任孙燕燕一行5人于2018年6月19日（星期二）上午10时拜访本会馆。座谈交流后，在醉花林宴请访问团。蔡纪典、杨应法、吴木興、蓉子、吴荣福、黄亮、黄朝群、陈奂霖接待了访问团。来访团名单如下：

第一排左起：杨应法、殷卫东、蓉子、蔡纪典、孙燕燕、吴木興、吴荣福、张永福。

孙燕燕	苏州工业园区管委会副主任
殷卫东	苏州工业园区新时代集团董事长
张永福	中新集团新加坡分部总经理
朱启飞	苏州工业园区文体旅游局副局长
丁　倩	苏州工业园区外事办公室副调研员
张小祎	苏州工业园区投资促进局科员
吴建森	中新集团新加坡分部职员

13.11 马来西亚居銮潮州会馆于2018年6月24日（星期日）傍晚6时30分，在居銮中华楼举办60周年庆。张福良副会长代表会馆出席，并个人出资500马币缴交贺仪。

13.12 广东省人民政府侨务办公室于2018年6月24日至30日举办“2018华裔新生代广东行”活动，旨在增进华裔青年对广东创新创业投资环境以及社会经济发展情况的了解，探寻事业发展商机。黄亮、黄朝群参加活动。

11.13 麻坡潮州会馆于2018年7月21日（星期六）晚7时30分，在麻坡中化中学大礼堂举行该会81周年庆、青年团55周年庆、妇女组17周年庆联欢宴会。张福良副会长代表会馆出席，并个人出资500马币缴交贺仪。

张福良副会长与麻坡杨树杰署理会长交换纪念品。

13.14 中国驻新加坡大使馆于2018年7月26日（星期四）傍晚6时30分，在香格里拉酒店举行庆祝中国人民解放军成立91周年活动。蔡纪典会长应邀出席。

13.15 潮创会一行于2018年7月28日（星期六）上午9时30前来本会馆访问。参与接待的有：蔡纪典、林雍杰、陈树生、卓林茂、吴荣福、黄亮。

全球潮人创新经济促进会成立于2015年8月，是由一批热心的潮籍互联网企业家积极倡导下成立的首个去中心化、非赢利性的社团组织。潮创会致力于链接全球商政资源，为潮籍互联网、创新产业界精英提供一个对接资源、互动促进的发展平台，现成员超过600多名，遍布全球各地。成员中汇聚了一大批从事互联网、创新产业的企业家、CEO、行业精英等，共同打造最具活力、最具创新力的社团组织。7月27日晚在汕头酒家宴请来宾，蔡纪典、林雍杰、黄亮、黄朝群出席。

本会馆董事与潮创会来访嘉宾合影。左起：吴荣福、方展新、吴锡雄，蔡纪典、林雍杰、赖作勤、郑文雄、陈欢、陈树生。

13.16 中国潮州市委常委兼潮安区委书记林小群、潮安区外事侨务局局长温俊傑、潮安区浮洋镇委书记黄森源一行3人于2018年7月28日（星期六）下午4时，访问義安公司，因潮州大厦翻新工作在准备之中，场地杂乱，不适合办宴会，故改在潮安会馆宴请访问团。本会馆与潮州总会、潮安会馆首次联合接待来访团。郭明忠、蔡纪典、吴木興、林雍杰、郭绪泽、卓林茂、林本煜、陈天荣、杨秀辉、黄朝群、詹卓嘉代表会馆出席。

潮州市委常委林小群（左）赠送纪念品给蔡纪典会长（右）。

13.17 澳洲潮州同乡会于2018年8月8日（星期三）晚6时30分，在悉尼市新富丽宫大酒店举行30周年庆，会长蔡纪典致函恭贺。

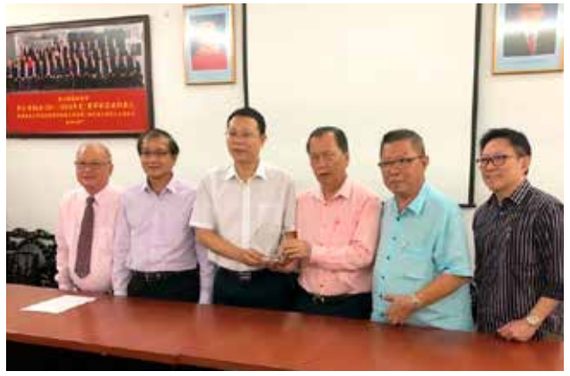
13.18 峇株吧轄潮州会馆于2018年8月10月（星期五）晚7时，在峇株吧轄海景宴宾楼举行78周年庆。张福良副会长代表会馆出席，并个人出资500马币缴交贺仪。

13.19 马来西亚潮州公会联合会84周年纪念暨79届代表大会、马潮联青第44届代表大会、马潮联妇第18届代表大会由槟榔屿潮州会馆主办，于2018年8月15日（星期三）至17日（星期五），一连三天在传媒大学学院及槟城国际会展中心举行。吴木兴副会长以个人名誉捐款5万马币赞助韩江教育基金。本会馆吴木興、曾建权、黄壮荣、吴佶财、陈森泉、陈天荣、佘韩钟、吴绍铨出席。

副会长吴木興代表会馆在马潮联大会上致辞。

本会馆赠送纪念品给2018马潮联会大会主席黄智绪（右四）。右起：陈天荣、曾建权、佘韩钟、黄智绪、吴木興、黄壮荣、吴佶财、陈森泉。

13.20 2018年8月19日（星期日）傍晚5时30分本会馆、揭阳会馆和潮州总会在揭阳会馆接待揭阳市外事侨务局一行16人的来访，之后在东海岸珍宝海鲜楼宴请来宾。蔡纪典、张福良、郭绪泽、陈丽卿、林焕章、林怡豐、林本煜、郑炳树出席。来访团主要成员如下：



左起：黄南德、张福良、张俊福、蔡纪典、郭绪泽、林怡豐。

序号	姓名	职务
1	张俊福	市外事侨务局副局长
2	林岱珊	市文化广电新闻出版局副局长
3	陈颖聪	共青团揭阳市委员会副书记
4	许家仰	榕城区外事侨务局副局长
5	杨鹏鑫	是外事侨务局副科长
6	杨伟渠	揭东区华侨博览馆馆长

13.21 2018年9月28–30日，国际潮团联谊总会常设秘书处一行4人前来本会馆对第21届国际潮团联谊年会申办单位进行实地考察、深入了解申办单位的实力及办会思路。访问团成员有国际潮团总会永远顾问陈新涛、常设秘书处执行秘书长林枫林、副秘书长林梅以及深圳联络处张丽如。本会馆公益組主席吴荣福博士、董事黄朝群以及国内外事务组佘韩钟代表会馆迎接常设秘书处的考察交流。

左起：张丽如、林梅、林枫林、陈新涛、吴荣福、林金发、黄朝群、佘韩钟。

13.22 2018年10月11日上午，国际潮青联合会第七届2018年常务会董会议在揭阳市榕江大酒店隆重召开。本会馆永远名誉会长兼国际潮青联合会永远会长吴南祥出席。

13.23 柔佛潮州八邑会馆于2018年10月12日（星期五）晚7时，在新湖滨花园海鲜酒楼举办84周年庆。曾建权、吴佶财、陈天荣、辜玠椿、林本煜出席。

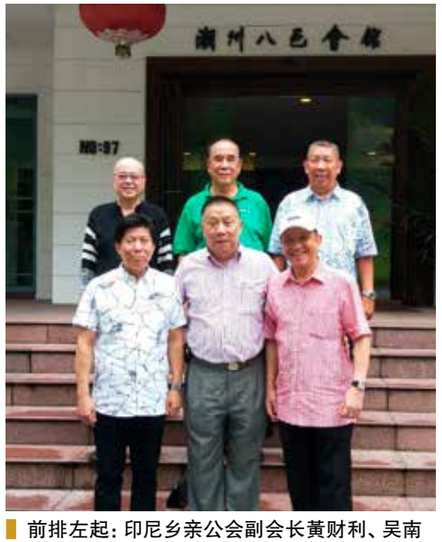
13.24 深圳市潮汕文化研究所于2018年10月18日–20日，在深圳举办“首届全球潮人协作峰会暨深圳市潮汕文化研究会成立15周年”庆典，永远名誉会长吴南祥委派何奕鹏出席。

13.25 笨珍潮州会馆于2018年10月20日（星期六）晚7时，在笨珍和缘楼宴会厅举行52周年庆。林雍杰、张福良出席。

13.26 2018年10月21日至23日在广州白云国际会议中心举办国际潮团总会第二十届第二次常务理事暨理事联席会议、会员大会、第七届事务研讨班。杨应法和黄朝群出席。

13.27 澳门归侨总会于2018年10月25日至26日举行50周年庆典，永远名誉会长吴南祥应邀出席。

13.28 2018年11月5日本会馆永远名誉会长吴南祥代表会馆接待印尼乡亲公会的来访。



前排左起：印尼乡亲公会副会长黄财利、吴南祥、印尼乡亲公会会长蔡裕资；后排左起：印尼乡亲公会总务部主任林政凯、戴中立、赖荣星。

13.29 香港潮州商会于2018年11月20日（星期二）晚7时，在香港会议展览中心举行第51届会董就职典礼。吴木興、陈展鹏代表会馆出席。

副会长吴木興（右四）、投资组主席陈展鹏（右三）代表本会馆赠送纪念品给香港潮州商会林宣亮会长（中间）。

13.30 由海南省潮汕商会主办、中共海南省委统战部指导的两年一届全球潮商盛会——“第八届潮商大会暨海南自贸区（港）国际潮商投资发展高峰论坛”于2018年11月30日至12月2日在中国海南省海口市举行。来自世界各地129家潮商社团近3000名领导嘉宾、社团首领、潮籍精英出席大会。本会馆蓝楚汉、蔡纪典、黄海庆、郑勇棉、杨耀平出席。

13.31 中国大使馆新任参赞兼总领事邱元兴先生于2018年12月11日上午11点到访本会馆，随同邱参赞来访的还有大使馆领事姜维巍、王昕。本会馆参与接待的有蔡纪典、吴木興、曾建权、吴佶财、郭绪泽、陈树生、吴荣福及黄亮。会谈后中午在醉花林俱乐部宴请来宾。

邱元兴参赞赠送《唐诗宋词笺谱》给蔡纪典会长。

13.32 深圳潮人海外经济促进会于2018年12月15日（星期六）下午3点，在深圳市五洲宾馆举行第6届理事会就职典礼。永远名誉会长吴南祥应邀出席。

14 其他

14.1 本会馆名誉董事刘特静先生去世，2018年1月23日本会馆在《联合早报》刊登挽词，1月24日晚7时30分前往探丧。

14.2 本会馆前董事、新加坡国立大学中文系副教授李志贤博士令尊去世。本会馆2018年1月17日（星期三）晚7时前往探丧。

14.3 名誉会长兼副财政张学彬的优联能源集团有限公司于2018年3月18日（星期日）晚上7时，在千禧楼举办张建安庆生暨公司年庆晚宴。出席晚宴的有：蔡纪典、吴木興、林雍杰、陈树生、郭绪泽、卓林茂、陈森泉、吴荣福、陈丽卿、杨应群、林本煜、林炳坤、陈天荣、林怡豐、张思丽、郑来发、郑谦木、杨秀辉、黄伟忠、黄朝群、辜玠椿、郑炳树。

14.4 荣誉董事许雪卿女士令慈陈秀良太夫人往生，本会馆于2018年4月6日晚7时30分前往吊唁，并在4月5日《联合早报》刊登挽词哀悼。

14.5 李茂山、尤雅于2018年5月12日（星期六）晚8时，在圣淘沙名胜世界会议中心宴会厅举办演唱会，会务顾问郭明忠赞助这场演出，并赠送本会馆20张入场券，请董事携亲朋好友前往观看。

14.6 名誉会长林镇成80岁大寿庆生晚宴于2018年5月26日（星期六）晚7时在香格里拉大酒店举行，预留了3桌席给本会馆，并将这3桌所收贺仪7900元全额捐给八邑会馆作为活动基金。

14.7 本会馆董事陈运明的“新潮园”粥店开业，2018年6月16日常务会议后，蔡纪典、吴木興、谢楚明、曾建权、洪静源、吴佶财、陈树生、梁成辉、卓林茂、吴荣福、黄亮前往“新潮园”祝贺。

14.8 本会馆黄建铭副会长的“翠華茶”餐厅试营业，2018年6月12日中午蔡纪典、林雍杰、吴佶财、陈树生、郭绪泽、沈茂强、吴荣福、张仰兴、陈天荣、陈奂霖、郑炳树、林本煜、黄朝群、黄亮、蔡华春以及国内外事务组20多位代表到场恭贺。

14.9 本会馆名誉董事沈锐钊先生令慈往生。本会馆于2018年7月25日（星期三）晚7时30分前往探丧，并在《联合早报》刊登挽词哀悼。

14.10 本会馆副会长拿督斯里洪静源PBM令德配往生，本会馆于2018年8月25日（星期六）晚7时30分前往探丧，并在8月24日《联合早报》刊登挽词哀悼。

14.11 本会馆名誉会长兼副国内外事务张民德、荣誉董事黄锡海和国内外事务组副财政林强德荣膺总统颁发的公共服务奖章（PBM），本会馆于2018年9月23日在《联合早报》刊登志庆广告。

14.12 義安公司于2018年12月16日（星期日）上午11时正，在义顺环路潮州公墓举行公祭及追思仪式。蔡纪典、黄建铭、吴木興、曾建权、吴佶财、陈树生、郭绪泽、卓林茂、陈丽卿、张仰兴、黄亮、陈天荣、郑浩川、陈进兴、国内外事务组13位成员以及青年团4位团员出席。

本会馆参与公祭的董事及会员合影。

14.13 本会馆董事兼荣誉董事姚俊源PBM先生令尊姚炳松老先生去世，本会馆于2018年12月2日（星期日）晚8时前往探丧，并于12月1日在《联合早报》刊登挽词。

潮州公墓公祭。蔡纪典（第一排左二）代表八邑会馆行追思礼。

14.14 本会馆副会长黄建铭的新餐厅——珍宝海鲜爱雍·乌节店（JUMBO Seafood ION Orchard）于2018年12月12日正式营业，诚邀本会馆董事于12月10日傍晚试菜。吴木興、郭绪泽、卓林茂、洪振群、张仰兴、陈天荣、陈丽卿、林焕章、黄亮、郑勇棉、陈奂霖还有7位青年团员前往。开业当天本会馆送花篮恭贺。

14.15 本会馆创会先贤杨缵文先生令公子、现任董事杨秀辉先生令尊杨克绶先生千古，本会馆于2018年12月8日（星期六）晚8时探丧，并于12月7日在《联合早报》刊登挽词。

14.16 法国籍柬埔寨华裔杜之聪，现年73岁，原籍潮州澄海在过去36年四度来新加坡寻亲，最近一次在本会馆秘书处的帮助下，8月底终于找到表兄章锦隆、表弟章玉隆、表姐章美音及表妹章细妹。

14.17 家住广东省汕头市澄海樟林观一村，现年83岁的林惜浓女士，寻找新加坡广兴松记铺号的亲人。秘书处在董事郑勇棉的协助下，11月份在新加坡中国医药保健商会找到其二叔林绍烈（已故）儿子林振潮及林振业。

二零一八年度财政报告

收支结算表
2018年1月1日至2018年12月31日

	附注	2018 $	2017 $
收支	1	1,317,690	815,089
其他收入	2	41,570	58,818
营运开销	3	(1,419,987)	(1,242,708)
税前净亏损		(60,727)	(368,801)
所得税开销	5	–	–
总综合亏损		(60,727)	(368,801)

附注属财务报表的一部分.

资产负债表
2018年12月31日

	附注	31.12.2018 $	31.12.2017 $
资产			
流动资产			
现金和银行余额	6	475,411	487,995
营业及其他应收账款	7	46,000	12,186
存货	8	5,300	5,300
		526,711	505,481
非流动资产			
固定资产	9	–	1,275
		–	1,275
总资产		526,711	506,756
负债			
流动负债			
营业及其他应付账款	10	102,895	22,213
净资产		423,816	484,543
基金			
累积基金		423,816	484,543
总基金		423,816	484,543

附注属财务报表的一部分.

潮州人 家己人

基金变动表
2018年12月31日

	累积基金	总基金
	$	$
2018		
期初余额 1/1/2018	484,543	484,543
总综合亏损	(60,727)	(60,727)
期末余额 31/12/2018	423,816	423,816
2017		
期初余额 1/1/2017	853,344	853,344
总综合亏损	(368,801)	(368,801)
期末余额 31/12/2017	484,543	484,543

附注属财务报表的一部分.

资金流量表
2018年12月31日

	附注	2018	2017
		$	$
营业活动之现金流动			
净税前净亏损		(60,727)	(368,801)
调整:			
– 利息收入	2	(2,303)	(1,735)
– 固定资产折旧费	3	1,275	7,367
		(61,755)	(363,169)
营运资金变动:			
– 营业及其他应收账款		(33,814)	327,868
– 其他流动资产		–	7,462
– 营业及其他应付账款		80,682	(1,277,805)
营运活动之现金流量净额		(14,887)	(1,305,644)
投资活动之现金流动			
利息收入		2,303	1,735
投资活动之现金流量净额		2,303	1,735
净现金及现金等值物减少		(12,584)	(1,303,909)
现金和银行余额			
期初余额		487,995	1,791,904
期末余额		475,411	487,995

附注属财务报表的一部分.

潮州人 家己人

1 收入

	2018 $	2017 $
书籍项目赞助	95,562	–
社区慈善捐赠	11,000	–
捐赠收入	60,035	93,100
人情捐赠	18,000	118,700
奖金	–	1,000
国内外事务组捐赠	5,000	236,500
会员事务	16,449	10,748
维权基金捐款	200,000	–
88 周年纪念晚宴	24,711	343,123
89 周年纪念晚宴	338,963	–
潮人企业家奖	547,970	–
潮州节	–	11,918
	1,317,690	815,089

4 其他收入

	2018 $	2017 $
坏账收复	9,000	–
政府补贴收入		
– 短期就业补贴	525	1,599
– 加薪补贴计划	1,671	5,986
– 特别就业津贴	3,071	2,054
– 新加坡新加坡旅游局	–	16,580
– 国家文物局	25,000	25,000
利息收入– 银行定期存款	2,303	1,735
杂项收入	–	5,864
	41,570	58,818

财务报表附注
2018年12月31日

3 营运开销应性质分类

	2018 $	2017 $
44届就职典礼	–	24,583
呆账预备金	–	9,000
会员大会费用	16,078	47,106
审计费	8,000	8,000
银行手续费用	632	545
集思营–RWS	–	17,785
图书发行出版费	140,910	550
临时雇员费用	36,316	15,588
新春团拜	10,998	24,026
妆艺大游行	–	1,100
挽词与贺词	41,317	73,175
社区慈善捐赠费用	12,234	–
文教委员会	1,130	220
固定资产折旧费(附注 9)	1,275	7,367
捐赠与赞助费	18,212	28,160
员工薪酬及相关费用(附注 4)	189,692	266,110
招待费用	3,905	648
杂费	2,081	3,083
不可收回消费税(GST)	–	738
保险费	3,234	3,931
国内外事务组费用	28,561	210,625
法务费用	172,827	37,529
设备维修费	2,641	1,353
会员事务费用	6,389	2,885
办公用品	2,365	2,700
摄影与录像费用	200	5,138
邮寄费用	481	467
印刷文具费用	671	6,111
专业服务费用	900	900
设备租赁费用	3,659	3,755
纪念品	2,705	1,208
员工福利	1,068	504
新潮留开支	–	770
订阅费用	9,197	1,084
通讯费用	3,853	3,931
88 周年纪念费用	–	245,023
89 周年纪念费用	105,265	–
潮人企业家奖费用	580,852	–
潮州节	4,134	144,207
交通费用	120	508
参观潮州公会费用	8,031	27,265
青年团费用	54	15,030
	1,419,987	1,242,708

潮州人 家己人

4 员工薪酬及相关费用

	2018 $	2017 $
薪金及有关支出	171,841	236,500
公积金	17,851	29,610
	189,692	266,110

5 所得税

营运亏损的所得税与新加坡基本税率计算得到的数额之间的差异如下:

	2018 $	2017 $
税前亏损	(60,727)	(368,801)
以17%税率计算的所得税（2017: 17%）	(10,324)	(62,696)
税率变化的效应:		
–优惠税率的收入	–	(1,958)
– 所得税不可减除费用	3,545	5,017
–未确认的递延税项资产	6,779	59,637
	–	–

只有当未来可征税盈利有可能取得相关的税务利益时，递延所得税资产才会因税务损失结转而被确认。截至2018年12月31日，潮州八邑会馆递延所得税的未使用税务损失为$1,776,692(2017: $1,738,093)，资产准备金为$119,902 (2016: $118,627)都可用于抵销未来递延所得税负债的数额。税务损失及资产准备金无有效期限。

6 现金和银行余额

	2018 $	2017 $
现金及银行存款	475,411	335,288
短期定期存款	–	152,707
	475,411	487,995

在上个财政年度，期末短期定期存款平均到期天数为15天，加權平均有效利率为 1.5%.

财务报表附注
2018年12月31日

7 营业及其他应收账款

	2018 $	2017 $
营业应收账款 – 第三方	45,000	9,000
减: 呆账预备金 – 第三方	–	(9,000)
净营业应收账款	–	–
定金	–	1,186
预付	1,000	11,000
	46,000	12,186

8 存货

存货为待出售货物。

9 固定资产

	办公设备 $	家具及配件 $	合计 $
2018			
成本			
期初/期末余额	22,638	11,214	33,852
累计折旧			
期初余额	21,363	11,214	32,577
折旧 (附注5)	1,275	–	1,275
期末余额	22,638	11,214	33,852
账面净值			
期末余额	–	–	–

10 固定资产 (续)

	办公设备	家具及配件	合计
	$	$	$
2017			
成本			
期初/期末余额	22,638	11,214	33,852
累计折旧			
期初余额	19,141	6,069	25,210
折旧 (附注5)	2,222	5,145	7,367
期末余额	21,363	11,214	32,577
账面净值			
期末余额	1,275	–	1,275

11 营业及其他应付账款

	2018	2017
	$	$
其他营业应付账款 – 第三方	–	2,414
应付消费税款(GST)	4,895	1,841
应计费用	8,000	17,958
法律费用规定	90,000	–
	102,895	22,213

12 应计费用

营运性租赁的承诺 – 潮州八邑会馆作为承租方

潮州八邑会馆及第三方订立不可撤销的租凭操作安排.

在营运租约下的未来最低租赁应付款项而在资产结算日尚未确认为负债情况如下:

	2018	2017
	$	$
一年之内	3,420	3,420
介于一年到五年之间	12,065	15,485
	15,485	18,905

财务报表附注
2018年12月31日

13 重大事件

在2018年12月7日，义安公司已向新加坡高等法院提起原诉传票及支持誓章，以收回会馆所在地用于重建用途。义安公司提出这项申请的依据是：潮州大厦物业的信托人，促进信托的共同目的即“推进教育和/或义安公司的宗旨和目的”。义安公司坚信，会馆对潮州大厦所在的物业没有合法拥有权或受惠方权益。

会馆于2019年1月14日在法庭上提交了其回应宣誓书，和在2019年1月29日举行预审会议。法庭将决定是否准许义安公司向会馆的回应宣誓书提交答复宣誓书。这起案件听证很可能会在2019年3月举行。

潮州人 家己人

潮州人家己人

Teochew Poit Ip Huay Kuan
(Incorporated in the Republic of Singapore)
(UEN Registration Number: S65SS0003B)

Annual Report for the Financial Year Ended 31 December 2018

潮州人家己人

Management Committee's Statement for the financial year ended 31 December 2017

The Management Committee (the "Committee") present their statement to the members together with the audited financial statements of Teochew Poit Ip Huay Kuan (the "Huay Kuan") for the financial year ended 31 December 2018.

In the opinion of the Committee,

(a) the financial statements of the Huay Kuan as set out on pages 5 to 24 are drawn up so as to give a true and fair view of the financial position of the Huay Kuan as at 31 December 2018 and the financial performance, changes in fund and cash flows of the Huay Kuan for the financial year covered by the financial statements; and

(b) at the date of this statement, there are reasonable grounds to believe that the Huay Kuan will be able to pay its debts as and when they fall due.

Independent auditor

The independent auditor, Nexia TS Public Accounting Corporation, has expressed its willingness to accept re-appointment.

On behalf of the Management Committee,

K.T. Chua

.....

Chua Kee Teang
President

.....

Woo Chee Chay
Honorary Secretary

.....

Tan Soo Seng
Honorary Treasurer

Singapore
15 January 2018

Independent Auditor's Report to the Members of Teochew Poit Ip Huay Kuan

Report on the Audit of the Financial Statements

Opinion

We have audited the accompanying financial statements of Teochew Poit Ip Huay Kuan (the "Huay Kuan"), which comprise the statement of financial position as at 31 December 2018, and the statement of comprehensive income, statement of changes in fund and statement of cash flows for the financial year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies as set out on pages 5 to 24.

In our opinion, the accompanying financial statements are properly drawn up in accordance with the provisions of the Societies Act, Chapter 311(the "Act), and Financial Reporting Standards in Singapore ("FRSs") so as to give a true and fair view of the financial position of the Huay Kuan as at 31 December 2018 and of the financial performance, changes in fund and cash flows of the Huay Kuan for the year ended on that date.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Singapore Standards on Auditing ("SSAs"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Huay Kuan in accordance with the Accounting and Corporate Regulatory Authority ("ACRA") Code of Professional Conduct and Ethics for Public Accountants and Accounting Entities ("ACRA Code") together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Singapore, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the ACRA Code. We believed that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Other Information

Management Committee is responsible for the other information. The other information comprises the Management Committee's statement set out on page 1.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materiality inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of Management Committee for the Financial Statements

Management Committee is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the provisions of the Act and FRSs, and for devising and maintaining a system of internal accounting controls sufficient to provide a reasonable assurance that assets are safeguarded against loss from unauthorised use or disposition; and transactions are properly authorised and that they are recorded as necessary to permit the preparation of true and fair financial statements and to maintain accountability of assets.

In preparing the financial statements, the Management Committee is responsible for assessing the Huay Kuan's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless Management Committee either intends to liquidate Huay Kuan or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The Management Committee are responsible for overseeing the Huay Kuan's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with SSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with SSAs, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Huay Kuan's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management Committee.

- Conclude on the appropriateness of Management Committee's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Huay Kuan's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Huay kuan to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the Management Committee regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In our opinion, the accounting and other records required by the Act to be kept by the Huay Kuan have been properly kept in accordance with the provisions of the Act.

Nexia TS Public Accounting Corporation
Public Accountants and Chartered Accountants

Singapore
15 January 2018

潮州人 家己人

Statement of Comprehensive Income for the financial year ended 31 December 2018

	Note	2018 $	2017 $
Operating Income	3	1,317,690	815,089
Other Income - net	4	41,570	58,818
Operating expenditures	5	(1,419,987)	(1,242,708)
Net deficit before income tax		(60,727)	(368,801)
Income tax expense	7	-	-
Total comprehensive loss, representing deficit for the year		(60,727)	(368,801)

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

Statement of Financial Position as at 31 December 2018

	Note	2018 $	2017 $
ASSETS			
Current assets			
Cash and bank balances	8	475,411	487,995
Trade and other receivables	9	46,000	12,186
Inventories	10	5,300	5,300
		526,711	505,481
Non-current assets			
Plant and equipment	11	-	1,275
		-	1,275
Total assets		526,711	506,756
LIABILITIES			
Current liabilities			
Trade and other payables	12	102,895	22,213
NET ASSETS		423,816	484,543
FUND			
General fund		423,816	484,543
Total fund		423,816	484,543

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

潮州人 家己人

Statement of Changes in Fund for the financial year ended 31 December 2017

	General Fund	Total fund
	$	$
2018		
Beginning of financial year	484,543	484,543
Total comprehensive loss for the year	(60,727)	(60,727)
End of financial year	423,816	423,816
2017		
Beginning of financial year	853,344	853,344
Total comprehensive loss for the year	(368,801)	(368,801)
End of financial year	484,543	484,543

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

Statement of Cash Flows for the financial year ended 31 December 2018

	Note	2018	2017
		$	$
Cash flows from operating activities			
Net deficit		(60,727)	(368,801)
Adjustments for:			
- Interest income	4	(2,303)	(1,735)
- Depreciation of plant and equipment	5	1,275	7,367
		(61,755)	(363,169)
Changes in working capital:			
- Trade and other receivables		(33,814)	327,868
- Other current assets		-	7,462
- Trade and other payables		80,682	(1,277,805)
Net cash used in by operating activities		(14,887)	(1,305,644)
Cash flows from investing activities			
Interest received		2,303	1,735
Net cash provided by investing activities		2,303	1,735
Net decrease in cash and bank balances		(12,584)	(1,303,909)
Cash and bank balances			
Beginning of the year		487,995	1,791,904
End of the year		475,411	487,995

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

Notes to the Financial Statements for the financial year ended 31 December 2018

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

1. General information

Teochew Poit Ip Huay Kuan (the "Huay Kuan") is domiciled and registered in Singapore as a Society. The address and principal place of business is at 97 Tank Road Singapore 238066.

The principal activities of the Huay Kuan are to engage the Teochew communities and to promote Teochew culture, tradition and values.

2. Significant accounting policies

2.1 Basis of preparation

These financial statements are prepared in accordance with Singapore Financial Reporting Standards ("FRS") under the historical cost convention, except as disclosed in the accounting policies below.

The preparation of financial statements in conformity with FRS requires committee to exercise its judgement in the process of applying the Huay Kuan's accounting policies. It also requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. There are no areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements.

Interpretations and amendments to published standards effective in 2018

On 1 January 2018, the Huay Kuan adopted the new or amended FRS and Interpretations of FRS ("INT FRS") that are mandatory for application for the financial year. Changes to the Huay Kuan's accounting policies have been made as required, in accordance with the transitional provisions in the respective FRS and INT FRS.

The adoption of these new or amended FRS and INT FRS did not result in substantial changes to the accounting policies of the Huay Kuan and had no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years.

2.2 Income recognition

(a) Membership fee

Membership fee is recognised on straight-line basis over the membership period.

(b) Donations

Donation is recognised and accrued as and when it is committed. Uncommitted donations are recognised upon receipt. Donation-in-kind is recognised when the fair value of the asset received can be reasonably ascertained.

(c) Interest income

Interest income is recognised using the effective interest method.

(d) Sale of goods

Revenue is measured based on the consideration to which the Huay Kuan expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer, excluding amounts collected on behalf of third parties.

Revenue is recognised when the Huay Kuan satisfies a performance obligation by transferring a promised good or service to the customer, which is when the customer obtains control of the good or service. A performance obligation may be satisfied at a point in time or over time. The amount of revenue recognised is the amount allocated to the satisfied performance obligation.

Prior to 1 January 2018, revenue on sale of goods is measured at the fair value of consideration received or receivables, net or returns and allowances, trade discounts and volume rebates. Revenue is recognised when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer, recovery of the consideration is probable, the associated costs and possible return of goods can be estimated reliably, and there is no continuing management involvement with the goods, and the amount of revenue can be measured reliably.

(e) Other income

Other income is recognised upon receipt.

2.3 Government grants

Grants from the government are recognised as a receivable at their fair value when there is reasonable assurance that the grant will be received and the Huay Kuan will comply with all the attached conditions.

Government grants receivable are recognised as income over the periods necessary to match them with the related costs which they are intended to compensate, on a systematic basis. Government grants relating to expenses are shown separately as other income.

Government grants relating to assets are deducted against the carrying amount of the assets.

2.4 Plant and equipment

(a) Measurement

Plant and equipment are initially recognised at cost and subsequently carried at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

The cost of an item of plant and equipment initially recognised includes its purchase price and any cost that is directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

(b) Depreciation

Depreciation on plant and equipment is calculated using the straight-line method to allocate their depreciable amounts over their estimated useful lives as follows:

	Useful lives
Office equipment	3 years
Furniture and Fittings	3 years

The residual values, estimated useful lives and depreciation method of property, plant and equipment are reviewed, and adjusted as appropriate, at each reporting date. The effects of any revision are recognised in profit or loss when the changes arise.

Fully depreciated plant and equipment are retained in the financial statements until they are no longer in use.

(c) ubsequent expenditure

Subsequent expenditure relating to plant and equipment that has already been recognised is added to the carrying amount of the asset only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Huay Kuan and the cost of the item can be measured reliably. All other repair and maintenance expenses are recognised in profit or loss when incurred.

(b) Disposal

On disposal of an item of plant and equipment, the difference between the disposal proceeds and its carrying amount is recognised in profit or loss.

2.5 Impairment of non-financial assets

Plant and equipment are tested for impairment whenever there is any objective evidence or indication that these assets may be impaired.

For the purpose of impairment testing, the recoverable amount (i.e. the higher of the fair value less cost to sell and the value-in-use) is determined on an individual asset basis unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets. If this is the case, the recoverable amount is determined for the cash generating-units ("CGU") to which the asset belongs.

If the recoverable amount of the asset (or CGU) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (or CGU) is reduced to its recoverable amount. The difference between the carrying amount and recoverable amount is recognised as an impairment loss in profit or loss.

An impairment loss for an asset is reversed if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The carrying amount of this asset is increased to its revised recoverable amount, provided that this amount does not exceed the carrying amount that would have been determined (net of any accumulated depreciation) had no impairment loss been recognised for the asset in prior years.

A reversal of impairment loss for an asset is recognised in profit or loss.

2.6 Financial assets

(a) The accounting for financial assets before 1 January 2018 are as follows:

(i) Classification

The Huay Kuan classifies its financial assets as loans and receivables. The classification depends on the purpose for which the assets were acquired. Committee determines the classification of its financial assets at initial recognition.

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They are presented as current assets, except for those expected to be realised later than 12 months after the reporting date which are presented as non-current assets. Loans and receivables are presented as "trade and other receivables" (Note 9) and "cash and bank balances" (Note 8) on the statement of financial position.

(ii) Initial measurement

Financial assets are initially recognised at fair value plus transaction costs.

(iii) Subsequent measurement

Loans and receivables are subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

(iv) Impairment

Significant financial difficulties of the debtor, probability that the debtor will enter bankruptcy and default or significant delay in payments are objective evidence that these financial assets are impaired.

The carrying amount of these assets is reduced through the use of an impairment allowance account which is calculated as the difference between the carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the original effective interest rate. When the asset becomes uncollectible, it is written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are recognised against the same line item in profit or loss.

The impairment allowance is reduced through profit or loss in a subsequent period when the amount of impairment loss decreases and the related decrease can be objectively measured. The carrying amount of the asset previously impaired is increased to the extent that the new carrying amount does not exceed the amortised cost had no impairment been recognised in prior periods.

(b) The accounting for financial assets from 1 January 2018 under FRS 109 are as follows:

The Huay Kuan classifies its financial assets as amortised cost. The classification of debt instruments depends on Huay Kuan's business model for managing the financial assets as well as the contractual terms of the cash flows of the financial assets.

Huay Kuan reclassifies debt instruments when and only when its business model for managing those assets changes.

(i) At initial recognition

At initial recognition, Huay Kuan measures a financial assets at its fair value plus, transaction cost that are directly attributable to the acquisition of the financial asset.

Trade receivables are measured at the amount consideration to which the Huay Kuan expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer, excluding amounts collected on behalf of third party, if the trade receivables do not contain a significant financing component at initial recognition.

(ii) At subsequent measurement

Debt instruments

Debt instruments of Huay Kuan mainly comprise of cash and cash equivalents and trade and other receivables.

There are three prescribed subsequent measurement categories, depending on the Huay Kuan's business model in managing the assets and the cash flow characteristic of the assets. The Huay Kuan managed these group of financial assets by collecting the contractual cash flow and these cash flows represents solely payment of principal and interest. Accordingly, these group of financial assets are measured at amortised cost subsequent to initial recognition.

A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at amortised cost and is not part of a hedging relationship is recognised in profit or loss when the asset is derecognised or impaired. Interest income from these financial assets are recognised using the effective interest rate method.

The Huay Kuan assesses on forward looking basis the expected credit losses associated with its debt instruments carried at amortised cost.

For trade receivable, the Huay Kuan applied the simplified approach permitted by the FRS 109, which requires expected lifetime losses to be recognised from initial recognition of the receivables.

For cash and bank deposits, the general 3 stage approach is applied. Credit loss allowance is based on 12-month expected credit loss if there is no significant increase in credit risk since initial recognition of the assets. If there is a significant increase in credit risk since initial recognition, lifetime expected credit loss will be calculated and recognised

(c) Recognition and derecognition

Regular way purchases and sales of financial assets are recognised on trade date – the date on which the Huay Kuan commits to purchase or sell the asset.

Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Huay Kuan has transferred substantially all risks and rewards of ownership.

On disposal of a financial asset, the difference between the carrying amount and the sale proceeds is recognised in profit or loss.

2.7 Offsetting of financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in the statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset and there is an intention to settle on a net basis or realise the asset and settle the liability simultaneously.

2.8 Trade and other payables

Trade and other payables represent liabilities for goods and services provided to the Huay Kuan prior to the end of financial year which are unpaid. They are classified

as current liabilities if payment is due within one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer). Otherwise, they are presented as non-current liabilities.

Trade and other payables are initially recognised at fair value, and subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

2.9 Fair value estimation of financial assets and liabilities

The fair values of current financial assets and liabilities carried at amortised cost approximate their carrying amounts.

2.10 Operating leases

When the Huay Kuan is the lessee

The Huay Kuan leases office equipment under operating leases from non-related parties.

Leases where substantially all risks and rewards incidental to ownership are retained by the lessors are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessors) are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

Contingent rents are recognised as an expense in profit or loss when incurred.

2.11 Inventories

Inventories are carried at the lower of cost and net realisable value. Cost is determined using the first-in, first-out method. The cost of inventories comprises all cost of purchase, costs of conversion and other direct costs. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and applicable variable selling expenses.

2.12 Income taxes

The Society's income tax is subject to provision of section 11(1) of Singapore Income Tax Act. It is deemed not to carry on business if at least half of its gross receipts in revenue account are from its members, and such revenue is not subject to tax.

Any other sources of income derived from dealing with non-members are taxable.

Current income tax for current and prior periods is recognised at the amount expected to be paid to or recovered from the tax authorities, using the tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the reporting date.

Deferred income tax is recognised for all temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements except when the deferred income tax arises affects neither accounting nor taxable profit or loss at the time of the transaction.

A deferred income tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and tax losses can be utilised.

Deferred income tax is measured:

(i) at the tax rates that are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the reporting date; and

(2) based on the tax consequence that will follow from the manner in which the Huay Kuan expects, at the reporting date, to recover or settle the carrying amounts of its assets and liabilities.

Current and deferred income taxes are recognised as income or expense in profit or loss.

2.13 Provisions

Provisions are recognised when the Huay Kuan has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount has been reliably estimated.

2.14 Employee compensation

Employee benefits are recognised as an expense

(a) Defined contribution plans

Defined contribution plans are post-employment benefit plans under which the Huay Kuan pays fixed contributions into separate entities such as the Central Provident Fund on a mandatory, contractual or voluntary basis. The Huay Kuan has no further payment obligations once the contributions have been paid.

(b) Short-term compensated absences

Employee entitlements to annual leave are recognised when they accrue to employees. A provision is made for the estimated liability for annual leave as a result of services rendered by employees up to the reporting date.

2.15 Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of Huay Kuan are measured using the currency of the primary economic environment in which the Huay Kuan operates ("functional currency"). The financial statements are presented in Singapore Dollar, which is the functional currency of the Huay Kuan.

2.16 Cash and cash equivalents

For the purpose of presentation in the statement of cash flows, cash and bank balances include cash on hand, deposits with financial institutions which are subject to an insignificant risk of change in value.

2.17 Funds

Unless specifically indicated, fund balances are not represented by any specific assets but are represented by all assets of the Huay Kuan, net of liabilities.

3 Operating Income

	2018 $	2017 $
Book project sponsorship	95,562	-
Community charity donation	11,000	-
Donations	60,035	93,100
Favour donation	18,000	118,700
Prize Award	-	1,000
Local international affairs donation	5,000	236,500
Membership affairs income	16,449	10,748
Right protection fund donation	200,000	-
The 88th Anniversary Gala income	24,711	343,123
The 89th Anniversary Gala income	338,963	-
The Teochew Entrepreneur Award	547,970	-
The Teochew Festival income	-	11,918
	1,317,690	815,089

4 Other Income - net

	2018 $	2017 $
Bad debts recovered	9,000	-
Government grants		
- Temporary Employment Credit	525	1,599
- Wage Credit Scheme	1,671	5,986
- Special Employment Credit	3,071	2,054
- Singapore Tourism Board	-	16,580
- National Heritage Board	25,000	25,000
Interest income – bank deposits	2,303	1,735
Sundry income	-	5,864
	41,570	58,818

潮州人家己人

5 Operating expenditures by nature

	2018 $	2017 $
44th Committee Installation Ceremony	-	24,583
Allowance for impairment of trade receivables (Note 14(a)(ii))	-	9,000
Annual general meeting expenses	16,078	47,106
Auditor's remuneration	8,000	8,000
Bank charges	632	545
Brainstorming session @ RWS	-	17,785
Book publishing	140,910	550
Casual workers	36,316	15,588
Chinese New Year expenses	10,998	24,026
Chingay Parade expenses	-	1,100
Condolences and congratulatory	41,317	73,175
Community charity donation expenses	12,234	-
Cultural Group expenses	1,130	220
Depreciation of plant and equipment (Note 11)	1,275	7,367
Donations and sponsorships	18,212	28,160
Employee compensation (Note 6)	189,692	266,110
Entertainment	3,905	648
General expenses	2,081	3,083
GST not claimable	-	738
Insurance	3,234	3,931
Legal fee	172,827	37,529
Local international affairs expenses	28,561	210,625
Maintenance	2,641	1,353
Membership affairs expenses	6,389	2,885
Office supplies	2,365	2,700
Photography/Video	200	5,138
Postage and couriers	481	467
Printing and stationery	671	6,111
Professional fees	900	900
Rental expense on operating lease	3,659	3,755
Souvenirs	2,705	1,208
Staff welfare	1,068	504
Student's Association expenses	-	770
Subscription fees	9,197	1,084
Telecommunication	3,853	3,931
The 88th Anniversary cost	-	245,023
The 89th Anniversary cost	105,265	-
The Teochew Entrepreneur Award	580,852	-
The Teochew Festival cost	4,134	144,207
Transportation	120	508
Visit Teochew association	8,031	27,265
Youth Committee cost	54	15,030
	1,419,987	1,242,708

6 Employee compensation

	2018 $	2017 $
Wages and salaries	171,841	236,500
Employer's contribution to defined contribution plans	17,851	29,610
	189,692	266,110

7 Income taxes

The tax on the Huay Kuan's deficit before income tax differs from theoretical amount that would arise using Singapore standard rate at income tax as follows:

	2018 $	2017 $
Deficit before income tax	(60,727)	(368,801)
Tax calculated at tax rate of 17% (2017: 17%)	(10,324)	(62,696)
Effects of:		
- tax incentives	-	(1,958)
- expenses not deductible for tax purposes	3,545	5,017
- deferred tax assets not recognised	6,779	59,637
	-	-

Deferred income tax assets are recognised for tax losses and capital allowances carried forward to the extent that realisation at the related tax benefits through future taxable profits is probable. The Huay Kuan has unrecognised tax losses at $1,776,692 (2017: $1,738,093) and capital allowances of $119,902 (2017: $118,627) at the reporting date which can be carried forward and used to offset against future taxable income. The tax losses and capital allowances have no expiry date.

8 Cash and bank balances

	2018 $	2017 $
Cash at bank and on hand	475,411	335,288
Short-term bank deposits	-	152,707
	475,411	487,995

In previous financial year, the short–term deposit have an average maturity of 15 days with a weighted average effective interest rate of 1.50%.

9 Trade and other receivables

	2018	2017
	$	$
Trade receivables – non-related parties	45,000	9,000
Less: Allowance for impairment of receivables – non-related parties (Note 14(a))	-	(9,000)
Trade receivables - net		-
Deposits	-	1,186
Prepayments	1,000	11,000
	46,000	12,186

10 Inventories

Inventories represent goods that held for sales.

11 Plant and equipment

	Office equipment	Furniture and fittings	Total
	$	$	$
2018			
Cost			
Beginning and end of financial year	22,638	11,214	33,852
Accumulated depreciation			
Beginning of financial year	21,363	11,214	32,577
Depreciation charge (Note 5)	1,275	-	1,275
End of financial year	22,638	11,214	33,852
Net book value End of financial year	-	-	-

11 Plant and equipment (continued)

	Office equipment	Furniture and fittings	Total
	$	$	$
2017			
Cost			
Beginning of financial year	22,638	11,214	33,852
Accumulated depreciation			
Beginning of financial year	19,141	6,069	25,210
Depreciation charge (Note 5)	2,222	5,145	7,367
End of financial year	21,363	11,214	32,577
Net book value End of financial year	1,275	-	1,275

12 Trade and other payables

	2018	2017
	$	$
Other payables – non-related parties	-	2,414
GST payables	4,895	1,841
Accrual for operating expenses	8,000	17,958
Provision for legal fee	90,000	-
	102,895	22,213

13 Commitments

Operating lease commitment – where the Huay Kuan is a lessee

The Huay Kuan leases office equipment from non-related parties under non-cancellable operating lease agreements.

The future minimum lease payables under non-cancellable operating lease contracted for at the balance sheet date but not recognised as liabilities, are as follows:

	2018	2017
	$	$
Not later than one year	3,420	3,420
Between two and five years	12,065	15,485
	15,485	18,905

潮州人 家己人

14 Financial risk management

Financial risk factors

The Huay Kuan's activities are exposed to credit risk and liquidity risk. The Huay Kuan's overall risk management strategy seeks to minimise any adverse effects from the unpredictability of financial markets on the Huay Kuan's financial performance. The Committee reviews and agrees policies and procedures for the management of these risks.

There has been no change to the Huay Kuan's exposure to these financial risks or the manner in which it manages and measures the risk.

The Huay Kuan has a credit policy in place which establishes credit limits for customers and monitors their balances on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. If the customers are independently rated, these ratings are used. Otherwise, the credit quality of customers is assessed after taking into account its financial position and past experience with the customers.

(a) Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in financial loss to the Committee. The major classes of financial assets of the Huay kuan are bank deposits and trade receivables. For trade receivables, the Huay Kuan adopts the policy of dealing only with customers of appropriate credit standing and history to mitigate credit risk. For other financial assets, the Huay Kuan adopts the policy of dealing with high credit quality counterparties.

Credit exposure to an individual counterparty is restricted by credit limit that are approved by the Committee based on ongoing credit evaluation. The counterparty's payment pattern and credit exposure are continuously monitored by Committee.

As the Huay Kuan does not hold any collateral, the maximum exposure to credit risk for each class of financial instruments is the carrying amount of that class of financial instruments presented on the statement of financial position.

The trade receivables at the Huay Kuan comprises 2 customers (2017: 1 customer) that represented 100% (2017: 100%) of trade receivables.

The Huay Kuan's financial assets are not subject to any material credit losses.

Previous accounting policy for impairment of trade receivables

In 2017, the impairment of the financial assets was assessed based on the incurred loss impairment model. Individual receivables which were known to be uncollectible were written off by reducing the carrying amount directly. The other receivables were assessed collectively, to determine whether there was objective evidence that an impairment had been incurred but not yet identified

The Huay Kuan considered that there was evidence if any of the following indicators were present:

- There is significant difficulty of the debtor.
- Breach of contract, such as default or past due event
- It is becoming probable that the debtor will enter bankruptcy or other financial reorganisation

(i) Financial assets that are neither past due nor impaired

Bank deposits that are neither past due nor impaired are mainly deposits with banks with high credit-ratings assigned by international credit-rating agencies. Trade receivables that are neither past due nor impaired are substantially companies with a good collection track record with the Committee.

(ii) Financial assets that are past due and/or impaired

There is no other class of financial assets that is past due and/or impaired except for trade receivables.

The age analysis of trade receivables past due but not impaired is as follows:

	2017 $
Past due < 3 months	9,000

The carrying amount of trade receivables individually determined to be impaired and the movement in the related allowance for impairment are as follows:

	2017 $
Past due over 3 months	9,000
Less: Allowance for impairment	(9,000)
	-

Other than the above, there are no credit loss allowance for other financial asset at amortised cost as at 31 December 2017.

Movement in credit loss allowance for financial assets are set out as follows:

	2018 $
Beginning of financial year	9,000
Allowance made (Note 5)	-
Reversal	(9,000)
End of financial year (Note 9)	-

(b) Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Huay Kuan will encounter difficulty in meeting financial obligations due to shortage of funds. The Huay Kuan monitors its liquidity risk and maintain a level of cash and bank balances deemed adequate by Committee to finance the Huay Kuan's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

The Huay Kuan is dependent on its members' contribution and donations to meet recurring expenditure. Management Committee is confident that funds from its members will continue to be available.

As at the reporting date, all non-derivatives financial liabilities at the Huay Kuan are due within 12 months.

(c) Fair value measurement

The carrying amount less impairment provision of trade receivables and payables are assumed to approximate their fair values.

(d) Financial instrument by category

The carrying amount of the financial instruments at the reporting date is as follows:

	2018
	$
Financial assets, at amortised cost	
- Trade and other receivables (excluding prepayments)	46,000
- Cash and cash equivalents	475,412
	521,412
Financial liabilities, at amortised cost	
- Trade and other payables (excluding GST payables)	98,000

	2017
	$
Loan and receivables	
- Trade and other receivables (excluding prepayments)	1,186
- Cash and cash equivalents	487,995
	489,181
Liabilities at amortised cost	
- Trade and other payables (excluding GST payables)	20,372

15 Significant event

On 7 December 2018, Ngee Ann Kongsi ("NAK") has filed originating summons and supporting affidavit in the High Court of Singapore against Huay Kuan, for repossession of the premises at which the Huay Kuan resides in at the Teochew Building ("NAK's Application"), for its redevelopment purposes. NAK made this application on the basis that, inter alia, it is the trustee for the properties on the Teochew Building sits on, and that the common purpose of the trusts are for the "advancement of education and/or in accordance with NAK's object and purposes". NAK further asserted that the Huay Kuan has no legal or beneficial interest in the property on which the Teochew Building sits on.

Huay Kuan had filed its response affidavit in Court on 14 January 2019. There is a further Pre-Trial Conference scheduled on 29 January 2019, for the Court to decide if it will be granting leave to NAK to file a reply affidavit to Huay Kuan's response affidavit, if any. The hearing of this matter will likely take place in March 2019.

16 New or revised accounting Standards and Interpretations

Certain new accounting standards, amendments and interpretations to existing standards that have been published are mandatory for the Huay Kuan accounting periods beginning on or after 1 January 2019. The Huay Kuan does not expect that adoption of those accounting standards and interpretations will have a material impact on the Huay Kuan's financial statements.

17 Authorisation of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Committee of Teochew Poit Ip Huay Kuan on 15 January 2018.